第 103 期 決 算 公 告

2026 年３月 25 日　　東京都港区台場二丁目３番３号

サントリー株式会社

代表取締役社長　西田英一郎

貸借対照表の要旨

（2025年12月31日現在）　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
流動資産	421,129	流動負債	1,306,333
固定資産	1,471,862	固定負債	276,677
有形固定資産	132,696	**負債合計**	**1,583,010**
無形固定資産	1,566	株主資本	325,857
投資その他の資産	1,337,599	資本金	15,000
		資本剰余金	270,918
		資本準備金	3,750
		その他資本剰余金	267,168
		利益剰余金	39,939
		利益準備金	0
		その他利益剰余金	39,939
		評価・換算差額等	△ 15,876
		その他有価証券評価差額金	23,098
		繰延ヘッジ損益	△ 38,975
		純資産合計	**309,981**
資産合計	**1,892,992**	**負債・純資産合計**	**1,892,992**

損益計算書の要旨

（自　2025年１月１日　至　2025年12月31日）　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
売上高	793,094	特別利益	3,606
売上原価	471,977	特別損失	1,153
売上総利益	321,117	税引前当期純利益	56,969
販売費及び一般管理費	260,931	法人税、住民税及び事業税	12,849
営業利益	60,185	法人税等調整額	8,568
営業外収益	5,174	当期純利益	35,551
営業外費用	10,844		
経常利益	54,516		

第 11 期 決 算 公 告

令和８年３月 25 日　　東京都中央区日本橋小網町８番３号

花王グループカスタマーマーケティング株式会社

代表取締役　中尾　良雄

貸借対照表の要旨

（令和７年12月31日現在）　（単位：百万円）

資産の部		負債及び純資産の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	109,651	流動負債	108,264
固定資産	23,075	固定負債	6,060
		退職給付引当金	1,169
		その他	4,891
		負債合計	**114,324**
		株主資本	17,640
		資本金	10
		資本剰余金	5,575
		資本準備金	3
		その他資本剰余金	5,572
		利益剰余金	12,055
		繰越利益剰余金	12,055
		評価・換算差額等	762
		その他有価証券評価差額金	762
		純資産合計	**18,402**
資産合計	**132,726**	**負債・純資産合計**	**132,726**

損益計算書の要旨

（令和７年１月１日から　令和７年12月31日まで）　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
営業収益	129,806	特別利益	170
営業費用	114,704	特別損失	62
営業利益	15,102	税引前当期純利益	15,964
営業外収益	800	法人税、住民税及び事業税	3,597
営業外費用	46	法人税等調整額	2,091
経常利益	15,856	当期純利益	10,276

第100期決算公告

2026年3月25日

東京都港区東新橋一丁目８番１号

株式会社電通ライブ

代表取締役社長執行役員　中郁　正人

貸借対照表の要旨

（2025年12月31日現在）　（単位：百万円）

資産の部		負債の部	
流動資産	31,421	流動負債	25,053
固定資産	1,471	固定負債	956
有形固定資産	15	**負債合計**	**26,009**
無形固定資産	134	**純資産の部**	
投資その他の資産	1,321	株主資本	6,677
		資本金	2,650
		資本剰余金	662
		資本準備金	662
		利益剰余金	3,365
		その他利益剰余金	3,365
		評価・換算差額等	205
		その他有価証券評価差額金	205
		純資産合計	**6,883**
資産合計	**32,892**	**負債・純資産合計**	**32,892**

損益計算書の要旨

（自　2025年１月１日　至　2025年12月31日）　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
収益	12,825	特別利益	42
売上総利益	12,825	特別損失	181
販売費及び一般管理費	8,246	税引前当期純利益	4,637
営業利益	4,579	法人税、住民税及び事業税	1,436
営業外収益	222	法人税等調整額	△ 20
営業外費用	24	当期純利益	3,222
経常利益	4,776		

第 80 期 決 算 公 告

令和８年３月 24 日　　東京都中央区築地五丁目６番４号

日本バイリーン株式会社

代表取締役社長執行役員、ＣＥＯ　矢形　卓哉

貸借対照表の要旨

（令和７年12月31日現在）　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
流動資産	28,134	流動負債	28,123
固定資産	23,465	賞与引当金	821
		役員賞与引当金	154
		その他	27,147
		固定負債	3,345
		役員退職慰労引当金	75
		その他	3,269
		負債合計	**31,469**
		株主資本	19,752
		資本金	6,000
		利益剰余金	13,752
		利益準備金	1,500
		その他利益剰余金	12,252
		評価・換算差額等	377
		その他有価証券評価差額金	377
		純資産合計	**20,130**
資産合計	**51,599**	**負債・純資産合計**	**51,599**

損益計算書の要旨

（自　令和７年１月１日　至　令和７年12月31日）　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
売上高	31,631	経常利益	7,358
売上原価	23,170	特別利益	328
売上総利益	8,461	特別損失	0
販売費及び一般管理費	5,951	税引前当期純利益	7,687
営業利益	2,510	法人税、住民税及び事業税	59
営業外収益	5,404	法人税等調整額	56
営業外費用	555	当期純利益	7,571