Ⅱ　資本剰余金の当期変動額	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産の除売却	0	0	0	801,710,658	0	△801,710,658	0	0
減価償却	0	0	0	△251,924,094	0	0	0	△251,924,094
Ⅲ　利益剰余金（又は繰越欠損金）の当期変動額	0	0	0	0	0	0	0	0
Ⅳ　評価・換算差額等の当期変動額（純額）	0	0	0	0	0	0	0	0
当期変動額合計	0	0	0	549,786,564	0	△801,710,658	0	△251,924,094
当期末残高	19,995,691,983	19,995,691,983	605,258,956	△3,955,711,536	△91,000	△4,939,924,012	920,995,365	△7,369,472,227

（単位：円）

Ⅲ　利益剰余金（又は繰越欠損金）	Ⅳ　評価・換算差額	純資産合計
	関係会社株式評価差額金	
△3,360,807,957	738,178,712	10,255,514,605
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	△251,924,094
2,106,541,141	0	2,106,541,141
0	70,193,237	70,193,237
2,106,541,141	70,193,237	1,924,810,284
△1,254,266,816	808,371,949	12,180,324,889

キャッシュ・フロー計算書

（令和６年４月１日～令和７年３月31日）　（単位：円）

項目	金額
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 2,205,618,873
人件費支出	△ 6,264,101,060
その他の業務支出	△ 10,290,905,871
運営費交付金収入	19,264,490,000
補助金等収入	223,422,155
受託収入	547,502,091
業務収入	10,500,085,444
プログラム譲渡債権等の回収による収入	12,452,000
その他の収入	138,053,807
小計	11,925,379,693
利息及び配当金の受取額	5,200,000
利息の支払額	△ 303
法人税等の支払額	△ 3,800,000
業務活動によるキャッシュ・フロー	11,926,779,390
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 523,576,211
無形固定資産の取得による支出	△ 461,488,060
敷金保証金の差入による支出	△ 321,743,500
敷金保証金の返還による収入	73,928,100
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,232,879,671