2　今後の公営企業の経営の方針

⑴　健全な経営の確保に関する事項

①　収入の増加に関する事項

・輸送力の高い車両の復活、市電ロケーションシステムの導入及び市長事務部局と連携した他の公共交通との結節強化等に取り組む。

・社会経済情勢の変動等を考慮した運賃の適正化に取り組む。

②　支出の削減に関する事項

・ＨＩＤ灯のＬＥＤ化等による使用電力量の削減や定員管理の適正化に引き続き努めるなど、管理運用コストの更なる削減に取り組む。

③　その他

・乗務員の育成、事故防止策の強化及び運行体制の整備など、安全で快適な運行に努める。

・経営基盤の強化を図ることにより、一般会計繰出金に依存した企業経営からの脱却を目指す。

⑵　その他公営企業の経営の合理化に関する事項

・平成28年度から平成31年度までの４年間の経営方針、経営目標及び収支計画等を示す「熊本市交通事業中期経営収支プラン」の進捗状況等について、利用者にわかりやすく工夫しながら情報公開を実施する。

北海道美唄市　病院事業会計

経営健全化計画完了報告（要旨）

1　経営健全化計画の平成27年度実施状況

⑴　計画と具体的な措置の状況

・透析患者受入等の収入増加方策については、概ね当初計画どおり実施。

・人件費等の費用削減方策については、概ね当初計画どおり実施。

⑵　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）	平成26年度（第６年度）	計画最終年度（平成27年度）
当初計画　Ａ		12,769	△　87,160	54,438	145,916	435,886	565,742	373,920
解消実績額　Ｂ		37,901	△　48,522	260,826	283,658	191,983	510,156	392,742
現在計画　Ｃ		—	—	—	—	—	—	373,920
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		25,132	38,638	206,388	137,742	△　243,903	△　55,586	18,822
資金不足額	1,492,513	1,454,612	1,503,134	1,242,308	958,650	766,667	256,511	△　136,231

備考　「現在計画　Ｃ」とは、現時点での解消見込額のことをいう。

⑶　資金不足比率の状況

（単位：％）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）		平成24年度（第４年度）		平成25年度（第５年度）		平成26年度（第６年度）		計画最終年度（平成27年度）	
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
資金不足比率	134.0	115.8	113.6	120.1	126.9	115.6	100.8	104.6	79.1	71.2	63.1	27.9	20.2	—	—

⑷　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・市民に信頼される病院づくり等については、概ね当初計画どおり実施。