・利用促進に向けた取り組み
H26年10月に新型超低床電車運行開始、市電ＩＣカードの定期券機能運用開始など
・経営の合理化
職員数を146人から101人へ削減、電車惰行運転の励行等による電車電力使用量の削減、デジタルタコグラフの活用による燃費向上　など
・経営基盤の強化
営業所用地等の売却、バス事業の移譲先へバス車両等の売却　など

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

| 区分＼年度 | 計画初年度の前年度 | 平成21年度（計画初年度） | 平成22年度（第２年度） | 平成23年度（第３年度） | 平成24年度（第４年度） | 平成25年度（第５年度） | 平成26年度（第６年度） | 平成27年度（第７年度） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 当初計画　A | | 542,387 | 652,455 | 324,332 | 397,724 | 925,474 | 521,972 | 1,728,973 |
| 解消実績額　B | | 608,409 | 747,002 | 717,606 | 467,599 | 1,071,531 | 848,241 | — |
| 現在計画　C | | — | — | — | — | — | 848,241 | 1,728,973 |
| Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ | | 66,022 | 94,547 | 393,274 | 69,875 | 146,057 | 326,269 | — |
| 資金不足額 | 5,533,795 | 4,925,386 | 4,178,384 | 3,460,778 | 2,993,179 | 1,921,648 | 1,073,407 | — |

備考　「現在計画　C」とは、現時点での解消見込額のことをいう。

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

| 資金不足比率＼年度 | 計画初年度の前年度 | 計画初年度（平成21年度） | | 平成22年度（第２年度） | | 平成23年度（第３年度） | | 平成24年度（第４年度） | | 平成25年度（第５年度） | | 平成26年度（第６年度） | | 平成27年度（第７年度） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 実績値 | 計画値 | 実績値 | 計画値 | 実績値 | 計画値 | 実績値 | 計画値 | 実績値 | 計画値 | 実績値 | 計画値 | 実績値 | 計画値 |
| 資金不足比率 | 198.2 | 206.2 | 202.1 | 182.1 | 176.0 | 171.1 | 153.5 | 155.8 | 154.4 | 111.9 | 100.4 | 89.4 | 58.3 | — |

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・資金不足比率を経営健全化基準未満とするための各方策について検証・評価を行う検証シートを作成・公表し、経営健全化計画の着実な実施を図った。

北海道美唄市　病院事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・人件費等の削減については、概ね当初計画どおり実施。
・一般会計からの繰入れについては、概ね当初計画どおり実施。(842,496千円)

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

| 区分＼年度 | 計画初年度の前年度 | 計画初年度（平成21年度） | 平成22年度（第２年度） | 平成23年度（第３年度） | 平成24年度（第４年度） | 平成25年度（第５年度） | 平成26年度（第６年度） | 平成27年度（第７年度） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 当初計画　A | | 12,769 | △　87,160 | 54,438 | 145,916 | 435,886 | 565,742 | 373,920 |
| 解消実績額　B | | 37,901 | △　48,522 | 260,826 | 283,658 | 191,983 | 510,156 | — |