2　今後の公営企業の経営の方針

⑴　収入の増加に関する事項

ニーズや利用実態をふまえた運行経路の変更・ダイヤの改正をはじめとして、ノンステップバスの購入、照明付標識・上屋・ベンチの整備など、お客様が快適で利用しやすいサービスの提供に努めていく。

また、市バス・地下鉄を利用したお出かけのきっかけとして、期間限定のお値打ちな乗車券の発売、各種スタンプラリーの実施、集客施設での利用促進キャンペーンの実施、おでかけポスターの掲出など、積極的な乗客誘致に努めていく。

⑵　支出の削減に関する事項

若年嘱託制度の活用とあわせて、定年退職後の職員を再雇用・再々雇用職員として活用することなどにより、人件費の削減を図るほか、エコドライブの実施による自動車燃料費の節減など経費の節減に努めていく。

⑶　その他

市バスの事業運営にあたっては、安全輸送の確保が最も優先されるところであり、運行ミスや事故の防止とともに、コンプライアンスの推進に全力で取り組み、お客様が安心してご利用いただける市バスを目指していく。

佐賀県佐賀市　自動車運送事業会計

経営健全化計画完了報告（要旨）

1　経営健全化計画の平成25年度実施状況

⑴　計画と具体的な措置の状況

・給与支給額の抑制については、当初計画どおり実施（平均３％カット）。

・一般会計からの繰入れについては、当初計画どおり実施（150,000千円）。

⑵　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成23年度	平成24年度	計画最終年度（平成25年度）
当初計画　A		△ 1,361	159,736	150,557	141,673
解消実績額　B		43,042	172,785	132,170	136,333
現在計画　C		43,042	172,785	132,170	136,333
B－A又はC－A		44,403	13,049	△ 18,387	△ 5,340
資金不足額	659,057	616,015	260,127	127,957	―

備考

1　「現在計画　C」とは、現時点での解消見込額のことをいう。

⑶　資金不足比率の状況

（単位：％）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成23年度		平成24年度		計画最終年度（平成25年度）	
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
資金不足比率	101.0	103.8	95.0	51.6	39.3	29.5	19.6	8.5	―（解消）

⑷　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・計画内容を市民に広く周知するため、市及び交通局のホームページに経営健全化計画を掲載するとともに、市の広報誌に実施状況の概要を掲載。