保守料	771,575		
実習生経費	222,275,220		
ＳＥＣＯＪ事務受託費	1,059,396		
諸謝金	17,240	283,708,583	
業務諸経費			
水道光熱費	960,833		
国内交通費	26,644,587		
国外交通費	4,131,009		
支払手数料	2,207,531		
庁舎維持費	3,257,675		
研修費	3,695,451		
会議費	778,103		
保険料	79,237,918		
その他	4,274,210	125,187,317	
人件費			
職員給与・賞与	2,601,872,859		
法定福利費	395,212,432		
福利厚生費	15,669,299		
職員退職金	261,290,630	3,274,045,220	
減価償却費		29,891,896	5,306,510,371
一般管理費			
管理諸経費			
外部委託費	5,791,877		
賃借料	394,606		
修繕費	177,839		
保守料	2,410,773		
水道光熱費	12,248,550		
国内交通費	7,421,345		
国外交通費	149,591		
広告宣伝費	5,069,312		
消耗品費	6,553,076		
諸謝金	2,761,160		
支払手数料	1,503,905		
保険料	21,678,402		
通信運搬費	6,748,977		
庁舎維持費	5,425,309		
図書印刷費	724,131		
その他	3,748,774	82,807,627	
人件費			
役員報酬・賞与	55,599,280		
役員退職金	2,141,760		
職員給与・賞与	144,318,101		
法定福利費	28,853,526		
福利厚生費	553,083	231,465,750	
減価償却費		3,349,354	317,622,731
雑損			141,650
経常費用合計			5,624,274,752
経常収益			
運営費交付金収益			4,644,135,254
資産見返負債戻入			
たな卸資産見返負債戻入		578,644,893	
固定資産見返負債戻入		24,586,269	603,231,162
航海訓練受託料収入			57,834,000
ＳＥＣＯＪ事務受託料			1,059,396
社船実習負担金収入			254,192,400
寄附金収益			1,280,000
財務収益			
受取利息		273,668	
財産賃貸収入		157,500	431,168
雑益			20,444,208
経常収益合計			5,582,607,588
経常利益			△ 41,667,164
臨時利益			
還付消費税			42,845,223	42,845,223
当期純利益				1,178,059
当期総利益				1,178,059

キャッシュ・フロー計算書

（平成25年４月１日～平成26年３月31日）

（単位：円）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
人件費支出	△ 3,590,673,039
その他の業務支出	△ 1,831,057,293