⑶　資金不足比率の状況

（単位：％）

年度／資金不足比率	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）		計画最終年度（平成24年度）	
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
資金不足比率	51.8	44.7	45.1	38.4	35.5	28.9	28.2	14.6	14.6

2　今後の公営企業の経営の方針

⑴　健全な経営の確保に関する事項

①　収入の増加に関する事項

・医師及び看護師の確保を図る。

・医業収益の増加のため、診療報酬上の加算を促進するほか、請求漏れや査定減の発生の抑制を図る。

②　支出の削減に関する事項

・薬品及び診療材料の購入では、業者交渉により調達原価を抑えるとともに、在庫管理の強化、品目の見直しなどにより材料費の削減を図る。

・人件費の抑制に努める。

・建設改良事業は、効率的で適切な投資とするため、計画的に推進する。

③　その他

・下北地域保健医療圏における地域医療の安定的かつ継続的な提供をするため、健全な経営の実現を目指す。

・経営形態の見直し及び医療再編・ネットワーク化の推進について、引き続き検討する。

・一般会計との連携を密にし、一般会計が負担するものについては確実な収入を確保する。

青森県北部上北広域事務組合　病院事業会計

経営健全化計画完了報告（要旨）

1　経営健全化計画の平成24年度実施状況

⑴　計画と具体的な措置の状況

・医療画像システムの導入による電子画像管理加算の算定については、当初計画どおり引き続き実施。

・訪問看護の実施及び医療安全対策、院内感染対策等に対して専従看護師を配置することによる医療報酬加算の取得については、当初計画どおり引き続き実施。

・乳がんドッグ、肺がんドッグ、心臓ドッグ及び一般健診については、当初計画どおり引き続き実施。

・一般会計からの繰入れについては、当初計画どおり実施。(791,717千円)

⑵　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

年度／区分	計画初年度の前年度	計画初年度（平成22年度）	平成23年度（第２年度）	平成24年度（第３年度）	計画最終年度（平成26年度）
当初計画　A		△ 302,408	△ 96,873	164,813	231,872
解消実績額　B		△ 280,862	△ 72,835	418,290	—
現在計画　C		—	△ 72,835	418,290	231,872
B－A又はC－A		21,546	24,038	253,477	0
資金不足額	509,026	789,888	862,723	444,433	303,898