2　今後の公営企業の経営の方針
⑴　健全な経営の確保に関する事項
①　収入の増加に関する事項
・医師の確保と定着に努め、信頼される医療機関としての充実を図る。
②　支出の削減に関する事項
・現状の職員適正配置を継続し、収支のバランスを堅持する。
③　その他
・繰出基準を基本とした、一般会計からの計画的な繰入れを実施する。

青森県一部事務組合下北医療センター　病院事業会計
経営健全化計画完了報告（要旨）

1　経営健全化計画の平成24年度実施状況
⑴　計画と具体的な措置の状況
【むつ総合病院】
・第五次病院事業経営健全化措置により平成20年度までに講じてきた収益確保及び費用削減策を、当初計画どおり継続して実施。
【むつリハビリテーション病院】
・一般会計からの繰入れを実施。(26,966千円)
・資金不足については、当初計画どおり平成21年度末で解消。
【川内診療所】
・一般会計からの繰入れについては、当初計画よりも増額して実施。(622,235千円)
【大畑診療所】
・一般会計からの繰入れについては、当初計画よりも増額して実施。(792,773千円)
【脇野沢診療所】
・一般会計からの繰入れについては、当初計画よりも増額して実施。(161,101千円)
【大間病院】
・一般会計からの繰入れを当初計画よりも増額して実施。(231,970千円)
・資金不足については、当初計画より２年前倒しで平成23年度末に解消。
【佐井地区診療所】
・人件費については、当初計画どおり事務職の給与費削減を実施（給与２％カット、期末・勤勉手当５％カット）を実施。
・一般会計からの繰入れについては、当初計画よりも増額して実施。(73,497千円)
【風間浦診療所】
・一般会計からの繰入れについては、当初計画よりも増額して実施。(141,241千円)
【東通地区診療所】
・一般会計からの繰入れにより、当初計画どおり資金不足はない。(58,000千円)
⑵　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	計画最終年度（平成24年度）
当初計画　A		754,186	788,713	1,075,585	1,662,216
解消実績額　B		749,347	1,050,185	1,020,932	1,457,516
現在計画　C		—	1,050,185	1,020,932	1,457,516
B－A又はC－A		△ 4,839	261,472	△ 54,653	△ 204,700
資金不足額	5,975,406	5,226,059	4,175,874	3,154,942	1,673,864