2　今後の公営企業の経営方針

⑴　健全な経営の確保に関する事項

①　収入の増加に関する事項

・ホームページ等の広報活動により、施設の使用率向上に努める。

②　支出の削減に関する事項

・ふ頭用地造成事業等の大規模な事業については、サービス需要の動向、貨物取扱見込量等を踏まえつつ、過大な投資にならないよう、計画的に整備を図る。

⑵　その他公営企業の経営の合理化に関する事項

・経営の状況を厳しくチェックし、適正な業務運営の確保及びサービス水準の維持向上に努める。

青森県板柳町　国民健康保険板柳中央病院事業会計

経営健全化計画完了報告（要旨）

1　経営健全化計画の平成24年度実施状況

⑴　計画と具体的な措置の状況

・人件費の抑制については、当初計画どおり看護師を患者数に応じて弾力的に配置し、可能な限り少ない人数で対応。

⑵　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	計画最終年度（平成25年度）
当初計画　A		72,975	59,984	59,227	65,093	66,371
解消実績額　B		80,136	104,568	94,928	92,253	—
現在計画　C		—	—	—	92,253	66,371
B－A又はC－A		7,161	44,584	35,701	27,160	0
資金不足額	468,071	387,935	283,367	188,439	96,186	29,815

⑶　資金不足比率の状況

（単位：％）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）		平成24年度（第４年度）		計画最終年度（平成25年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値
資金不足比率	63.2	52.3	52.0	44.9	35.6	36.1	24.3	27.6	12.3	18.9

⑷　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・収入確保のため、脳卒中や心筋梗塞予防に有効な超音波診断装置による検査推進、弘前大学医学部附属病院と患者の相互紹介など機能連携推進。

・経費節減のため、院内の節電に努めたほか、病理分析委託料をはじめ、薬品や診療材料の購入にあたり入札等による価格競争を徹底。

・薬品在庫管理発注システムを更新し、薬品の在庫管理を行うことにより薬品費を節減。

・細やかな患者サービス提供のため、患者等へ休診や医師交代等の診療医師情報を電子メールで配信。