水道光熱費	909,258	0	0	909,258
旅費交通費	82,196,458	0	0	82,196,458
消耗品費	14,008,962	0	0	14,008,962
諸謝金	18,693,350	0	0	18,693,350
通信費	3,664,649	0	0	3,664,649
運搬費	2,420,221	0	0	2,420,221
図書印刷費	9,798,306	0	0	9,798,306
賃借料	13,026,602	0	0	13,026,602
会議費	8,865,742	0	0	8,865,742
保険料	1,279,111	0	0	1,279,111
租税公課	145,650	0	0	145,650
船舶使用料	95,171,229	0	0	95,171,229
外部委託費	175,738,500	0	0	175,738,500
修繕費	368,550	0	0	368,550
その他業務経費	55,671,606	0	0	55,671,606
受託業務費				
代理店委託経費	22,403,918	0	0	22,403,918
船舶使用料	31,824,397	0	0	31,824,397
旅費交通費	2,521,510	0	0	2,521,510
その他受託業務費	13,669,681	0	0	13,669,681
貸付業務費				
外部委託費	0	9,670,568	0	9,670,568
旅費交通費	0	3,989,545	0	3,989,545
消耗品費	0	697,850	0	697,850
通信費	0	2,249,468	0	2,249,468
運搬費	0	67,340	0	67,340
図書印刷費	0	1,992,240	0	1,992,240
賃借料	0	1,131,822	0	1,131,822
租税公課	0	74,100	0	74,100
貸倒引当金繰入	0	15,628,583	0	15,628,583
その他業務経費	0	3,279,480	0	3,279,480
一般管理費				
役員報酬	16,209,562	15,529,562	0	31,739,124
給与、賞与及び諸手当	81,418,515	35,668,107	0	117,086,622
その他人件費	0	11,615,860	0	11,615,860
法定福利費	13,723,660	8,959,283	0	22,682,943
退職手当	2,340,000	0	0	2,340,000
旅費交通費	2,038,240	889,130	0	2,927,370
賃借料	15,764,670	7,647,337	0	23,412,007
会議費	161,962	0	0	161,962
水道光熱費	462,743	323,882	0	786,625
消耗品費	60,910	63,567	0	124,477
諸謝金	170,900	0	0	170,900
通信費	13,500	8,700	0	22,200
租税公課	182,200	20,900	0	203,100
保険料	30,175	0	0	30,175
図書印刷費	727,240	29,132	0	756,372
その他管理経費	4,884,018	4,841,373	0	9,725,391
減価償却費	36,782,007	4,164,674	0	40,946,681
財務費用				
支払利息	0	63,961,636	0	63,961,636
経常費用合計	1,259,283,846	192,504,139	0	1,451,787,985
経常収益				
運営費交付金収益	1,666,094,129	0	0	1,666,094,129
政府受託収入	71,020,929	0	0	71,020,929
補助金等収益	0	132,803,876	0	132,803,876
貸付金利息	0	56,128,152	0	56,128,152
資産見返負債戻入				
資産見返運営費交付金戻入	30,569,322	0	0	30,569,322
資産見返補助金等戻入	0	3,178,781	0	3,178,781
財務収益				
受取利息	83,000	356,676	0	439,676
償却債権取立益	0	60,000	0	60,000
雑益	1,453,840	660	0	1,454,500
経常収益合計	1,769,221,220	192,528,145	0	1,961,749,365
経常利益（△損失）	509,937,374	24,006	0	509,961,380
臨時損失				
固定資産除却損	1,982,463	24,006	0	2,006,469
臨時損失合計	1,982,463	24,006	0	2,006,469
当期純利益	507,954,911	0	0	507,954,911
当期総利益	507,954,911	0	0	507,954,911

⑶　キャッシュ・フロー計算書

（平成24年４月１日～平成25年３月31日）　（単位：円）

項目	一般業務勘定	貸付業務勘定	調整	法人単位
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー				
北方対策業務費支出	△ 644,069,137	0	0	△ 644,069,137
啓発支援費支出	△ 482,733,968	0	0	△ 482,733,968
人件費支出	△ 113,231,714	△ 78,674,296	0	△ 191,906,010
施設整備費支出	△ 3,580,466	0	0	△ 3,580,466