2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）
当初計画　A		450,730	437,576	463,648	472,156	483,766
解消実績額　B		457,411	446,894	1,194,127	—	—
現在計画　C		—	—	1,194,127	209,444	—
B－A又はC－A		6,681	9,318	730,479	△　262,712	△　483,766
資金不足額	2,307,876	1,850,465	1,403,571	209,444	—	—

備考　「現在計画　C」とは、現時点での解消見込額のことをいう。

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）		平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値
資金不足比率	1,492.8	1,220.9	1,264.3	974.7	997.4	657.1	154.9	334.9	—

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・資金不足額解消のための一般会計からの繰入れは、計画完了年度の平成25年度より１年早い平成24年度をもって完了する見込みであるが、平成28年度までは地方債償還のための繰入れを行い、平成29年度からは繰入金がなくても黒字化する予定。

・指定管理者制度等の民間的経営手法の導入について研究・検討を進める。

・経営管理に精通した人材の育成や適正配置等、人事面での対策を講じる。

徳島県徳島市　徳島市立食肉センター事業特別会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・計画の概略は、平成22年度から平成25年度までの４年間で総額734,129千円の累積赤字を一般会計からの繰入によって解消し、資金不足比率を０％とするもの。

・平成23年度は、当初計画どおり一般会計から183,533千円の繰入を実施し、累積赤字の減少を図った。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）
当初計画　A		—	183,533	183,533	183,533	183,530
解消実績額　B		—	183,533	183,533	—	—
現在計画　C		—	—	183,533	183,533	183,530
B－A又はC－A		—	—	—	—	—
資金不足額	734,129	734,129	550,596	367,063	183,530	—

備考　「現在計画　C」とは、現時点での解消見込額のことをいう。