3　資金不足比率の状況

（単位：％）

年度 / 資金不足比率	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）		平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値
資金不足比率	101.0	103.8	95.0	77.6	64.4	51.6	39.3	29.5	8.5

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・計画内容を市民に広く周知するため、市及び交通局のホームページに経営健全化計画を掲載するとともに、市の広報誌に実施状況の概要を掲載。

熊本県熊本市　交通事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・バス事業の移譲

H23年４月に、上熊本営業所管轄６路線を移譲

・利用促進に向けた取り組み

九品寺交差点電停のバリアフリー化工事、ＪＲ新水前寺駅と新水前寺駅前電停の結節工事を実施　など

・経営の合理化

職員数を246人から204人へ削減、管理職手当10％及び職員給料のカット、国給料表（１表、２表）への切替えを実施　など

・経営基盤の強化

バス事業の移譲先へバス車両等の売却、楠団地駐車場用地の売却及び上屋付電停への広告枠の新設　など

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

年度 / 区分	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）	平成26年度（第６年度）	平成27年度（第７年度）
当初計画　A		542,387	652,455	324,332	380,815	987,495	677,713	1,883,751
解消実績額　B		608,409	747,002	717,606	—	—	—	—
現在計画　C		—	—	717,606	380,815	987,495	677,713	1,883,751
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		66,022	94,547	393,274	—	—	—	—
資金不足額	5,533,795	4,925,386	4,178,384	3,460,778	3,079,963	2,092,468	1,414,755	—

備考　「現在計画　C」とは、現時点での解消見込額のことをいう。

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

年度 / 資金不足比率	計画初年度の前年度	計画初年度（平成21年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）		平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）	平成26年度（第６年度）	平成27年度（第７年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値	計画値	計画値
資金不足比率	198.2	206.2	202.1	182.1	176.0	171.1	153.5	156.8	117.9	104.8	4.7

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・資金不足比率を経営健全化基準未満とするための各方策について検証・評価を行う検証シートを作成・公表し、経営健全化計画の着実な実施を図った。