一般管理費			
役員報酬	34,776,326		
給与、賞与及び諸手当	125,491,249		
その他人件費	11,468,860		
法定福利費	23,110,631		
退職手当	4,060,500		
旅費交通費	3,689,325		
賃借料	23,148,249		
会議費	164,849		
水道光熱費	807,075		
消耗品費	230,138		
諸謝金	179,800		
通信費	15,000		
租税公課	235,200		
保険料	17,197		
図書印刷費	523,938		
その他管理経費	9,910,052		
退職給付引当金繰入	5,696,000		
減価償却費	11,770,803	255,295,192	
財務費用			
支払利息		74,476,548	
経常費用合計			1,226,582,373
経常収益			
運営費交付金収益		963,346,115	
施設費収益		2,891,528	
政府受託収入		54,615,431	
補助金等収益		132,630,893	
貸付金利息		62,615,477	
資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入	7,802,669		
資産見返補助金等戻入	3,346,653	11,149,322	
財務収益			
受取利息	578,972	578,972	
貸倒引当金戻入益		2,032,275	
償却債権取立益		43,000	
雑益		2,200	
経常収益合計			1,229,905,213
経常利益（△損失）			3,322,840
臨時損失			
固定資産除却損		4,649,251	
臨時損失合計			4,649,251
臨時利益			
施設費収益	1,832,298		
臨時利益合計			1,832,298
当期純利益			505,887
当期総利益			505,887

キャッシュ・フロー計算書

（平成23年４月１日～平成24年３月31日）　（単位：円）

項目	金額
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
北方対策業務費支出	△ 256,897,703
啓発支援費支出	△ 304,512,684
人件費支出	△ 192,401,964
施設整備費支出	△ 1,143,360
受託業務費支出	△ 53,927,544
貸付けによる支出	△ 892,458,000
委託手数料支出	△ 11,108,228
その他の業務支出	△ 50,858,498
運営費交付金収入	1,325,973,000
政府受託収入	54,615,431
貸付金回収による収入	1,103,555,442
貸付金利息収入	62,947,740
補助金等収入	170,557,000
補助金等の精算による返還金の支出	△ 43,107,986
その他収入	45,200
小計	911,277,846
利息の受取額	921,862
利息の支払額	△ 75,475,450
業務活動によるキャッシュ・フロー	836,724,258
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 103,432,050
敷金･保証金の差入による支出	△ 61,000
敷金･保証金の返還による収入	60,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 103,433,050
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	640,000,000
短期借入金の返済による支出	△ 640,000,000
長期借入れによる収入	940,400,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,192,900,000
リース債務の返済による支出	△ 929,436
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 253,429,436
Ⅳ　資金増加額（△減少額）	479,861,772
Ⅴ　資金期首残高	436,538,170
Ⅵ　資金期末残高	916,399,942