資産見返寄附金戻入		1,817,929	
財務収益			
受取利息	1,662,827	1,662,827	
雑益		7,008,682	
経常収益合計			2,644,140,911
経常損失			△ 6,073,535
臨時損失			
固定資産除却損		2,897,712	2,897,712
当期純損失			△ 8,971,247
前中期目標期間繰越積立金取崩額			3,068,901
当期総損失			△ 5,902,346

キャッシュ・フロー計算書

（平成23年４月１日～平成24年３月31日）　（単位：円）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー		
海外事務所費支出	△	354,056,040
総合観光案内所費支出	△	6,782,253
海外宣伝事業費支出	△	206,062,168
国際協力事業費支出	△	1,148,514
海外宣伝資料作成費支出	△	49,710,271
コンベンション振興対策費支出	△	45,055,749
調査研究費支出	△	7,874,552
受入対策費支出	△	23,497,801
コンベンション事業費支出	△	46,141,776
通訳案内士試験事業費支出	△	73,916,450
観光情報提供事業費支出	△	1,408,027
共同事業費支出	△	26,623,068
受託業務費支出	△	50,818,606
業務費支出	△	5,552,226
交付金支出	△	302,603,230
人件費支出	△	1,191,153,390
その他の業務支出	△	202,629,722
為替差損	△	7,187,762
運営費交付金収入		1,971,933,000
観光宣伝事業賛助金収入		197,351,550
コンベンション協賛金収入		83,681,000
観光情報提供事業収入		8,961,200
通訳案内士試験受験手数料収入		55,158,000
共同事業収入		7,531,920
受託業務収入		469,509,967
その他の業務収入		8,610,906
その他収入		4,875,949
寄附金収入		251,858,769
小計		457,250,656
利息の受取額		2,243,736
業務活動によるキャッシュ・フロー		459,494,392
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△	15,721,254
無形固定資産の取得による支出	△	14,506,800
敷金・保証金の差入による支出	△	2,886,901
敷金・保証金の返還による収入		374,052
投資活動によるキャッシュ・フロー	△	32,740,903
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー		—
Ⅳ　資金に係る換算差額		—
Ⅴ　資金増加額		426,753,489
Ⅵ　資金期首残高		1,168,524,748
Ⅶ　資金期末残高		1,595,278,237

行政サービス実施コスト計算書

（平成23年４月１日～平成24年３月31日）　（単位：円）

Ⅰ　業務費用					
(1)　損益計算書上の費用					
国際観光振興事業費		878,951,133			
交付金事業費		319,974,624			
一般管理費		1,443,916,443			
財務費用		7,372,246			
臨時損失		2,897,712	2,653,112,158		
(2)　（控除）自己収入等					
国際観光振興事業収入	△	454,494,347			
寄附金収入	△	325,251,600			
資産見返寄附金戻入	△	1,817,929			
財務収益	△	1,662,827			
雑益	△	7,008,682	△ 790,235,385		
業務費用合計					1,862,876,773
Ⅱ　損益外減価償却相当額					17,426
Ⅲ　引当外賞与見積額				△	959,274
Ⅳ　引当外退職給付増加見積額				△	113,651,571
Ⅴ　機会費用					
政府出資等の機会費用		8,994,056			8,994,056
Ⅵ　行政サービス実施コスト					1,757,277,410