	国又は地方公共団体からの受託収入	335,422,676
	その他からの受託収入	39,625,254
	事業貸付金等の回収による収入	561,896,100,545
	高度化貸付に係る都道府県からの借入による収入	275,285,000
	指導研修事業収入	953,903,173
	債務保証料収入	39,866,553
	出資事業収入	510,018,074
	共済事業収入	613,659,255,072
	販売用不動産売却収入	5,221,672,815
	不動産賃貸料収入	2,643,715,483
	工業用水売上収入	110,724,218
	国庫補助金収入	28,852,510,395
	政府補給金収入	6,103,000
	補助金等の精算による返還金の支出	△ 14,262,616
	消費税等還付額	61,995,967
	その他の業務収入	1,213,717,733
	小計	△ 31,118,729,013
	利息及び配当金の受取額	114,081,424,759
	利息の支払額	△ 37,446,887
	国庫納付金の支払額	△ 2,870
	法人税等の支払額	△ 50,508,500
	業務活動によるキャッシュ・フロー	82,874,737,489
Ⅱ	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	有価証券の取得による支出	△1,386,869,878,111
	有価証券の償還による収入	1,333,470,796,869
	有形固定資産の取得による支出	△ 641,781,360
	有形固定資産の売却による収入	200,000
	無形固定資産の取得による支出	△ 802,056,700
	生命保険資産の増加による支出	△ 20,000,000,000
	生命保険資産の減少による収入	16,074,198,726
	定期預金の預入による支出	△ 956,639,000,000
	定期預金の払戻による収入	940,307,000,000
	その他の投資活動による支出	△ 4,115,955
	その他の投資活動による収入	474,855,731
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 74,629,780,800
Ⅲ	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	政府出資金収入	44,500,000,000
	リース債務の返済による支出	△ 257,341,270
	不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 50,240,626,618
	民間出えん金の返還による支出	△ 104,555,265
	財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,102,523,153
Ⅳ	資金増加額	2,142,433,536
Ⅴ	資金期首残高	12,853,838,929
Ⅵ	資金期末残高	14,996,272,465

（単位：円）

行政サービス実施コスト計算書

（平成23年４月１日～平成24年３月31日）

Ⅰ	業務費用			
	(1) 損益計算書上の費用			
	新事業支援業務費	9,869,019,699		
	経営基盤強化業務費	10,349,290,750		
	受託業務費	50,332,790		
	経営環境対応業務費（再生等）	4,118,244,676		
	経営環境対応業務費（共済）	701,378,845,656		
	産業用地業務費	3,382,046,728		
	一般管理費	5,634,337,574		
	財務費用	18,274,815		
	雑損	35,853,256		
	臨時損失	303,364,412		
	法人税、住民税及び事業税	50,527,000	735,190,137,356	
	(2) （控除）自己収入等			
	貸付金利息収入	△ 9,245,569,882		
	投資有価証券売却益	△ 225,388		
	指導研修事業収入	△ 935,039,223		
	不動産関係事業収入	△ 6,909,149,220		
	受託収入	△ 111,867,246		
	債務保証料収入	△ 39,728,924		
	共済事業掛金等収入	△ 596,696,811,610		
	資産運用収入	△ 125,736,501,166		
	雑収入	△ 1,526,432,292		
	責任準備金戻入益	△ 9,971,904,553		
	財務収益	△ 2,871,548,262		
	雑益	△ 166,300,658		
	臨時利益	△ 21,537,641,438	△ 775,748,719,862	
	業務費用合計			△ 40,558,582,506
Ⅱ	損益外減価償却相当額			873,054,002
Ⅲ	損益外除売却差額相当額			1,859,115
Ⅳ	引当外賞与見積額			48,970,188
Ⅴ	引当外退職給付増加見積額			2,705,306,683