法定福利費	35,108,321		
賞与引当金繰入額	37,406,995		
退職給付費用	320,981,039		
減価償却費	172,451		
業務委託費・報酬費	396,819,720		
租税公課	174,261,311		
その他産業用地業務費	338,954,624	3,382,046,728	
一般管理費			
役員給	111,196,098		
給与賞与諸手当	1,185,204,760		
法定福利費	198,162,532		
賞与引当金繰入額	35,102,068		
退職給付費用	779,238,127		
減価償却費	451,223,724		
業務委託費・報酬費	1,047,139,796		
賃借料	1,142,673,843		
その他一般管理費	684,396,626	5,634,337,574	
財務費用			
支払利息	18,274,815	18,274,815	
その他			
雑損	35,853,256	35,853,256	
経常費用合計			734,836,245,944
経常収益			
運営費交付金収益		21,744,652,807	
資産見返運営費交付金戻入		267,255,182	
資産見返補助金等戻入		200,358,724	
補助金等収益		1,317,235,513	
貸付金利息収入		9,245,569,882	
投資有価証券売却益		225,388	
指導研修事業収入		935,039,223	
不動産関係事業収入			
不動産販売事業収入	4,214,291,951		
不動産賃貸事業収入	2,584,022,636		
工業用水道事業収入	110,834,633	6,909,149,220	
受託収入			
国又は地方公共団体からの受託収入	73,775,055		
その他からの受託収入	38,092,191	111,867,246	
債務保証料収入		39,728,924	
共済事業掛金等収入		596,696,811,610	
資産運用収入		125,736,501,166	
雑収入		1,526,432,292	
財源措置予定額収益		654,925,824	
責任準備金戻入益		9,971,904,553	
財務収益			
受取利息	230,647,586		
有価証券利息	2,640,900,676	2,871,548,262	
雑益		166,300,658	
経常収益合計			778,395,506,474
経常利益			43,559,260,530
臨時損失			
国庫納付金		83,071,309	
固定資産売却除却損		189,263,623	
関係会社株式処分損		31,029,480	
完済手当金準備基金繰入		6,061,455,075	
臨時損失合計			6,364,819,487
臨時利益			
関係会社株式評価損戻入益		4,239,613	
貸倒引当金戻入益		21,468,364,494	
異常危険準備基金戻入益		981,569,677	
償却債権取立益		65,037,331	
臨時利益合計			22,519,211,115
税引前当期純利益			59,713,652,158
法人税、住民税及び事業税			50,527,000
当期純利益			59,663,125,158
前中期目標期間繰越積立金取崩額			618,359,427
当期総利益			60,281,484,585

（単位：円）

キャッシュ・フロー計算書

（平成23年４月１日～平成24年３月31日）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー		
商品又はサービスの購入による支出	△	37,472,081,591
人件費支出	△	8,172,740,050
助成金等支出	△	347,758,649
出資事業支出	△	500,000
事業貸付金等による支出	△	598,183,594,000
高度化貸付に係る都道府県からの借入金返済による支出	△	444,161,830
共済事業支出	△	652,627,391,197
産業用地の造成に係る支出	△	70,350,000
工業用水道事業に係る支出	△	61,954,687
その他の業務支出	△	281,112,351
運営費交付金収入		50,737,262,000