このようななか、鉄道事業では、「安全最優先の企業風土」の確立とマーケットの信頼獲得に向けた諸課題への取組み、積極的な販売活動等により収入の維持・確保に努めるとともに、より効率的な業務運営を目指し、経費全般にわたって徹底的な削減に努めた。開発・関連事業においては、マンション分譲を展開するなど、新規開発を積極的に行い着実な収入確保に努めた。

この結果、経常利益は１億円（前期比56.5%減）を確保したものの、次年度以降における法人税率見直しの影響による繰延税金資産の取崩しにより、５億円の当期純損失となった。

5　国からの出資金及び補助金等の額（平成24年度予算）

青函トンネル共用走行用専用機関車等助成金　500百万円

6　関係会社一覧（平成24年３月31日現在）

会社名	出資額	出資比率
八戸臨海鉄道株式会社	22,000万円	38.6%
仙台臨海鉄道株式会社	24,000万円	33.3%
秋田臨海鉄道株式会社	19,114万円	38.2%
福島臨海鉄道株式会社	19,500万円	45.3%
鹿島臨海鉄道株式会社	46,000万円	37.5%
京葉臨海鉄道株式会社	66,110万円	33.9%
神奈川臨海鉄道株式会社	54,300万円	39.4%
名古屋臨海鉄道株式会社	73,710万円	46.9%
衣浦臨海鉄道株式会社	58,901万円	39.3%
水島臨海鉄道株式会社	30,000万円	35.3%
日本オイルターミナル株式会社	40,000万円	50.0%
日本運輸倉庫株式会社	16,609万円	55.4%
株式会社オー・エル・エス	30,700万円	48.0%
関西化成品輸送株式会社	7,200万円	40.0%
株式会社飯田町紙流通センター	41,500万円	50.0%
株式会社大阪鉄道倉庫	13,255万円	53.0%
敦賀ターミナル株式会社	8,100万円	27.0%
株式会社東京液体化成品センター	21,000万円	50.0%
セメントターミナル株式会社	25,000万円	50.0%
北海道農産品ターミナル株式会社	7,000万円	46.7%
全国通運株式会社	40,000万円	50.0%
日本フレートライナー株式会社	38,571万円	85.7%
北海道ジェイアール物流株式会社	8,787万円	97.6%
株式会社ジェイアール貨物・インターナショナル	6,000万円	100.0%
ジェイアールエフ・エンジニアリング株式会社	4,600万円	51.1%
北海道エフ・エル・サービス株式会社	1,000万円	100.0%
株式会社ジェイアール貨物・東北ロジスティクス	3,000万円	100.0%
株式会社ジェイアール貨物・北関東ロジスティクス	1,000万円	100.0%
株式会社ジェイアール貨物・南関東ロジスティクス	5,000万円	100.0%
株式会社ジェイアール貨物・新潟ロジスティクス	7,771万円	97.1%
株式会社ジェイアール貨物・信州ロジスティクス	750万円	75.0%
株式会社ジェイアール貨物・東海ロジスティクス	17,500万円	58.3%
株式会社ジェイアール貨物・北陸ロジスティクス	700万円	70.0%
株式会社ジェイアール貨物・関西ロジスティクス	2,000万円	66.7%
株式会社ジェイアール貨物・山陽ロジスティクス	2,500万円	100.0%
株式会社ジェイアール貨物・中国ロジスティクス	1,510万円	75.5%
株式会社ジェイアール貨物・九州ロジスティクス	2,000万円	100.0%
関西コンテナ株式会社	401万円	40.1%
ジェイアールエフ商事株式会社	12,650万円	84.3%
東京貨物開発株式会社	10,125万円	61.4%
株式会社ジェイアール貨物・不動産開発	20,000万円	100.0%
ジェイアールエフ・ホテル株式会社	7,600万円	60.8%
ジェイアールエフ・パトロールズ株式会社	6,100万円	61.0%
株式会社ジェイアール貨物・リサーチセンター	1,000万円	100.0%
北九州貨物鉄道施設保有株式会社	19,600万円	49.0%
株式会社運送保証協会	6,000万円	20.0%
臨海サービス株式会社	—	—
仙台臨海通運株式会社	—	—
鹿島臨海通運株式会社	—	—
京葉臨海通運株式会社	—	—
神奈川臨海通運株式会社	—	—
名古屋臨海通運株式会社	—	—
水島臨海通運株式会社	—	—
水島臨海サービス株式会社	—	—
株式会社ＯＴトランスポート	—	—
宇都宮ターミナル運輸株式会社	—	—
名光急送株式会社	—	—
東京輸送株式会社	—	—
富士興業株式会社	—	—
日倉商事株式会社	—	—
富士運輸株式会社	—	—
テッソー開発株式会社	—	—
国際コンテナ輸送株式会社	—	—
中京通運株式会社	—	—
全通内国通運株式会社	—	—
全通商事株式会社	—	—
東京エフ・エル・サービス株式会社	—	—

7　組織の概要

⑴　役員の定数　定款により取締役25名以内、監査役４名以内

⑵　役員の氏名、役職及び任期（平成24年７月１日現在）

氏名	役職	任期	最終官職
小林　正明	取締役会長	平成24年６月22日～平成26年６月株主総会日	
川合　正矩	取締役	平成24年６月22日～平成26年６月株主総会日	