平成24年度は、「安全性向上のための行動計画」に基づき、企業風土の改革や車両や設備の安全性向上に向けた取り組みを着実に進めるとともに、長期的な「安全基本計画」を策定し実行するなど、お客様の安全を最優先とする企業として再生するための取り組みを推進する。その上で、一層の経営努力を重ねるとともに、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構の特例業務勘定における利益剰余金等を活用した経営安定基金の積み増し（無利子貸付方式）及び設備投資への助成金・無利子貸付による経営安定化のための支援措置を有効に活用し、安全・安定輸送の確保とサービスの向上に努め、経営自立に向けた経営基盤の強化を図る。

あわせて、平成24年度からスタートする新たなグループ中期経営計画に基づき、連結経営の視点を一層重視した経営を行い、グループ運営体制の充実を図り、ＪＲ北海道グループとしての経営体質を強化していく。

輸送量の見通し		列車の運行量
輸送人員	輸送人キロ	列車キロ
129百万人	4,268百万人キロ	36百万キロ

4　平成23年度の事業報告の概要

当社は、５月27日石勝線において列車脱線火災事故を発生させ、その後も様々な事象を連続して発生させたことなどを深く反省し、９月16日に国土交通省に報告した「安全性向上のための行動計画」に基づき、企業風土の改革や車両や設備の安全性向上に向けた取り組みを進めた。

また、日本国有鉄道清算事業団の債務等の処理に関する法律等の改正により、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構の特例業務勘定における利益剰余金等を活用した経営安定化のための支援措置が当社に対して実施されることとなり、この支援措置を有効に活用し、経営自立に向けた経営基盤の強化を図った。

平成23年度は、基軸となる鉄道運輸収入は、東日本大震災や高速道路延伸などの影響により都市間をご利用になるお客様が減少したことや、道内各地での大雪による大規模な輸送障害の発生の影響などから、前年に対して４億円下回る672億円となり、営業収益全体では、前年に対して４億円下回った821億円となった。

営業費用は、原油価格の高騰や鉄道施設の集中修繕工事の実施、大雪への対処などにより、前年に対して43億円増加した1,129億円となり、この結果、営業損失は、前年に対して47億円悪化した307億円となった。

これに今期から開始された支援措置による鉄道建設・運輸施設整備支援機構特別債券受取利息や、経営安定基金などを加えた営業外損益は、前年を７億円上回ったが、経常損益は、前年に対して40億円悪化した44億円の赤字となった。

また、支援措置である設備投資に対する助成金などを特別利益に計上し、石勝線における列車脱線火災事故経費などを特別損失に計上した結果、特別損益は、９億円の損失となり、これに法人税等を調整した後の当期純利益は、前年に対して29億円悪化した47億円の赤字となった。

5　国からの出資金、補助金等の額（平成24年度予算）

鉄道施設等の更新等に係る助成金　2,450百万円、鉄道防災事業費補助金　70百万円、踏切保安設備整備費補助金　17百万円、交通施設バリアフリー化設備整備費補助金　13百万円、災害復旧事業費補助金　８百万円、戦傷病者等無賃乗車船等負担金　２百万円

6　関係会社一覧（平成24年３月31日現在）

会社名	出資額	出資比率
札幌駅総合開発㈱	7,881百万円	62.0%
ジェイ・アール北海道バス㈱	6,000百万円	100.0%
北海道高速鉄道開発㈱	3,604百万円	50.0%
北海道クリーン・システム㈱	2,466百万円	100.0%
北海道キヨスク㈱	1,655百万円	100.0%
ＪＲ北海道ホテルズ㈱	560百万円	100.0%
札幌交通機械㈱	471百万円	67.4%
札新開発㈱	408百万円	100.0%
北海道ジェイ・アール都市開発㈱	301百万円	100.0%
㈱北海道ジェイ・アール・サービスネット	278百万円	100.0%
㈱北海道ジェイ・アール商事	194百万円	100.0%
㈱ドウデン	185百万円	100.0%
㈱北海道ジェイ・アール・フレッシュネス・リテール	150百万円	100.0%
ジェイアール北海道レンタリース㈱	130百万円	75.0%
北海道軌道施設工業㈱	116百万円	51.1%
札建工業㈱	105百万円	26.2%
㈱北海道ジェイ・アール・ビルト	101百万円	100.0%
㈱北海道ジェイ・アール・システム開発	90百万円	90.0%
㈱北海道ジェイ・アール・エージェンシー	80百万円	100.0%
旭川ターミナルビル㈱	59百万円	93.5%
ジェイ・アールはこだて開発㈱	46百万円	100.0%
北海道ジェイ・アール・サイバネット㈱	30百万円	100.0%
ジェイ・アール道東トラベルサービス㈱	20百万円	100.0%
㈱北海道ジェイアール・コンサルタンツ	19百万円	100.0%
北海道ジェイ・アール運輸サポート㈱	７百万円	52.2%
札幌工営㈱	４百万円	50.1%
北海道リネンサプライ㈱	—	—

7　組織の概要

⑴　定数　定款により取締役21名以内、監査役４名以内

⑵　役員の氏名、役職及び任期（平成24年６月19日現在）

氏名	役職	任期	最終官職
柿沼　博彦	取締役会長	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
小池　明夫	代表取締役社長	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
栗原　進	専務取締役	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
野島　誠	専務取締役	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
小山　俊幸	常務取締役	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
菅野　光洋	常務取締役	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
綿貫　泰之	取締役	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—
高橋　敬治	取締役	平成24年６月19日～平成26年６月株主総会	—