3　資金不足比率の状況

（単位：％）

年度／資金不足比率	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）		第２年度（22年度）		第５年度（25年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値
資金不足比率	135.1	106.9	105.3	84.3	77.0	13.6

青森県板柳町　国民健康保険板柳中央病院事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・人件費の抑制については、当初計画どおり看護師を患者数に応じて弾力的に配置し、可能な限り少ない人数で対応。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

年度／区分	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）	第２年度（22年度）	第３年度（23年度）	第５年度（25年度）
当初計画　A		72,975	59,984	59,227	66,371
解消実績額　B		80,136	104,568	—	—
現在計画　C		—	104,568	59,227	66,371
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		7,161	44,584	0	0
資金不足額	468,071	387,935	283,367	224,140	92,676

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

年度／資金不足比率	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）		第２年度（22年度）		第３年度（23年度）	第５年度（25年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値
資金不足比率	63.2	52.3	52.0	44.9	35.6	36.1	18.9

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・収入確保のため、脳卒中や心筋梗塞予防に有効な超音波診断装置による検査推進、弘前大学医学部附属病院と患者の相互紹介など機能連携推進。
・経費節減のため、病理分析委託について見積もり合わせを実施。
・細やかな患者サービス提供のため、患者等へ休診や医師交代等の診療医師情報を電子メールで配信。

青森県鶴田町　病院事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・病院事業収支の改善については、当初計画どおり常勤医師の確保及び全面院外処方を実施（平成22年４月から外科医師１名確保。平成22年４月から全面院外処方を開始。）。
・人件費については、医療技術員及び薬剤師の退職不補充を実施したが、近年の看護師不足の状況及び入院基本料維持のため、正職員看護師を３人採用。
・一般会計からの繰入れについては、当初計画より増額して実施。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

年度／区分	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）	第２年度（22年度）	第３年度（23年度）	第５年度（25年度）
当初計画　A		61,000	52,000	75,000	479,198
解消実績額　B		66,991	47,609	—	—
現在計画　C		—	47,609	75,000	477,598
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		5,991	△ 4,391	0	△ 1,600
資金不足額	749,198	682,207	634,598	559,598	—

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

年度／資金不足比率	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）		第２年度（22年度）		第３年度（23年度）	第５年度（25年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値
資金不足比率	61.7	62.4	63.7	56.6	76.3	49.9	—

青森県公立金木病院組合　病院事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・集中カルテ方式の採用については、検討の結果中止（医師確保により標欠を回避。また、圏域５病院の医療機能再編に向け、平成23年度から電子カルテ等の導入に取り組む。）。
・診療単価の増については、加算取得等により入院及び外来の診療単価増加。
・在宅リハビリテーションは対象患者の減少により実施困難となったため、重点を訪問診療に移して実施。
・人件費の抑制については、当初計画どおり給与カットを継続。
・その他の経費節減策については、委託契約内容の見直し及び材料費の適正購入を継続。
・一般会計からの繰入れについては、当初計画どおり実施。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

年度／区分	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）	第２年度（22年度）	第３年度（23年度）	第５年度（25年度）
当初計画　A		△ 110,287	28,890	86,814	1,152,308
解消実績額　B		△ 125,662	87,338	—	—
現在計画　C		—	87,338	86,814	1,152,308
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		△ 15,375	58,448	0	0
資金不足額	1,246,641	1,372,303	1,284,965	1,198,151	—