・経営の合理化（299人から246人へ職員削減、管理職手当10%及び職員給料のカット、電車惰行運転の励行による電力使用量削減や燃費向上運転の励行による燃料消費量の削減等）。
・経営基盤の強化（バス事業の移譲先へバス車両等を売却、大江用地の一部を売却、「電車事業活性化補助」を新設し一般会計からの支援を拡充等）。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）	第２年度（22年度）	第３年度（23年度）
当初計画　A		542,387	652,455	324,332
解消実績額　B		608,409	747,002	—
現在計画　C		—	747,002	324,332
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		66,022	94,547	0
資金不足額	5,533,795	4,925,386	4,178,384	3,854,052

第４年度（24年度）	第５年度（25年度）	第６年度（26年度）	第７年度（27年度）
380,815	987,495	677,713	1,883,751
—	—	—	—
380,815	987,495	677,713	1,883,751
0	0	0	0
3,473,237	2,485,742	1,808,029	—

3　資金不足比率の状況

（単位：%）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）		第２年度（22年度）		第３年度（23年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値
資金不足比率	198.2	206.2	202.1	182.1	176.0	171.1

第４年度（24年度）	第５年度（25年度）	第６年度（26年度）	第７年度（27年度）
計画値	計画値	計画値	計画値
156.8	117.9	104.8	4.7

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況
・資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策に係る実施プログラムシート及び検証シートを作成し、経営健全化計画の着実な実施を図った。

鹿児島県屋久島町　船舶事業特別会計
経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況
・一般会計からの繰入れについては，計画どおり実施（68,456千円）。
・経費削減に向けた取組として、船舶運営委員会を開催し、ダイヤ改正について協議を行った。更に、補助対象外経費の削減に取り組んだ。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）	第２年度（22年度）	第３年度（23年度）	第４年度（24年度）
当初計画　A		16,607	19,758	20,225	25,293
解消実績額　B		53,376	1,653	—	—
現在計画　C		—	1,653	20,225	9,265
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		36,769	△ 18,105	0	△ 16,028
資金不足額	84,519	31,143	29,490	9,265	—

3　資金不足比率の状況

（単位：%）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）		第２年度（22年度）		第３年度（23年度）	第４年度（24年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値
資金不足比率	177.2	146.4	54.6	103.8	61.2	60.2	5.8

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況
・資金不足の早期解消を図り、今後は新船建造に向けた基金積立てとともに新船建造員会を設置する予定。
・年度ごとに計画の進捗状況の点検・見直しを行い、経営健全化を着実に推進する。

北海道美唄市　病院事業会計
経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況
・人件費等の削減については、当初計画どおり実施。
・一般会計からの繰入れについては、当初計画より前倒しで実施。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	計画初年度（21年度）	第２年度（22年度）	第７年度（27年度）
当初計画　A		12,769	△ 87,160	373,920
解消実績額　B		37,901	△ 48,522	—
現在計画　C		—	△ 48,522	373,920
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		25,132	38,638	0
資金不足額	1,492,513	1,454,612	1,503,134	—