2一般管理費			
役員報酬、賞与及び諸手当	46,570,881		
給与、賞与及び諸手当	122,498,912		
法定福利費・福利厚生費	22,688,542		
退職金	484,800		
退職給付引当金繰入	15,700,608		
雑給	14,655,532		
外部委託費	43,351,203		
支払リース料	4,252,418		
賃借料	2,169,275		
減価償却費	36,813,427		
保守・修繕費	16,285,736		
水道光熱費	27,599,547		
旅費交通費	6,152,422		
材料消耗品費	20,011,148		
機器・物品費	2,143,943		
諸謝金	13,123,960		
支払手数料	1,198,741		
その他	24,306,882		
一般管理費合計		420,007,977	
経常費用合計			10,920,997,938
Ⅱ経常収益			
1運営費交付金収益		83,729,000	
2業務収益			
検定料収入	9,979,842,000		
成績提供手数料収入	824,971,830		
成績通知手数料収入	328,824,800		
適性試験受験料収入	86,500,000		
成績カード追加発行手数料収入	318,920		
業務収益合計		11,220,457,550	
3業務外収益			
高認読取手数料収入	1,827,453		
その他収入	10,908,440		
業務外収益合計		12,735,893	
4寄附金収益			
寄附金収益	1,127,135		
寄附金収益合計		1,127,135	
5資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入	128,766,893		
資産見返物品受贈額戻入	5,528,400		
資産見返寄附金戻入	799,536		
資産見返負債戻入合計		135,094,829	
6雑益			
物品受贈益	1,680,525		
雑益	16,290		
雑益合計		1,696,815	
経常収益合計			11,454,841,222
経常利益			533,843,284
Ⅲ臨時損失			
固定資産除却損		4,104,433	
過年度退職給付引当金繰入		608,417,014	
臨時損失合計			612,521,447
Ⅳ臨時利益			
資産見返物品受贈額戻入		4,035,424	
臨時利益合計			4,035,424
Ⅴ当期純損失			
当期純損失			74,642,739
Ⅵ前中期目標期間繰越積立金取崩額			
前中期目標期間繰越積立金取崩額			7,474,303
Ⅶ当期総損失			
当期総損失			67,168,436

キャッシュ・フロー計算書

（平成22年４月１日～平成23年３月31日）

（単位：円）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 9,471,318,905
人件費支出	△ 964,577,549
その他の業務支出	△ 159,200,150
運営費交付金収入	79,580,000
自己事業収入	11,246,482,157
業務活動によるキャッシュ・フロー	730,965,553
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 379,957,515
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 379,957,515
Ⅲ　資金増加額	351,008,038
Ⅳ　資金期首残高	1,861,984,555
Ⅴ　資金期末残高	2,212,992,593