財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 288,154,943	△ 28,411,203	△ 16,474,245		△ 333,040,391
Ⅳ 資金増加額（又は減少額）	3,874,991,112	80,117,942	△10,629,308,731		△ 6,674,199,677
Ⅴ 資金期首残高	2,929,194,768	177,229,580	15,218,076,159		18,324,500,507
Ⅵ 資金期末残高	6,804,185,880	257,347,522	4,588,767,428		11,650,300,830

⑷ 行政サービス実施コスト計算書　（単位：円）

	高・障勘定	能開勘定	納付金勘定	調整	合　計
Ⅰ 業務費用					
損益計算書上の費用					
高齢者雇用支援事業費	16,735,381,424				16,735,381,424
障害者雇用支援事業費	8,203,838,007				8,203,838,007
障害者雇用納付金関係事業費			23,058,197,383		23,058,197,383
障害者職業能力開発事業費		640,873,832			640,873,832
一般管理費	795,263,748	118,054,966	586,019,702		1,499,338,416
財務費用	5,353,958	1,837,138	735,204		7,926,300
雑損	18,856				18,856
臨時損失	498,466	30,800	60,842		590,108
（控除）自己収入等					
納付金収入			△13,412,630,000		△13,412,630,000
寄附金収益		△ 717,885	△ 8,043,913		△ 8,761,798
その他事業収入	△ 1,060,717		△ 90,332,947		△ 91,393,664
財務収益	△ 8,093,458	△ 347,614	△ 169,044,320		△ 177,485,392
雑益	△ 58,154,338	△ 5,341,008	△ 9,583,504		△ 73,078,850
業務費用合計	25,673,045,946	754,390,229	9,955,378,447		36,382,814,622
Ⅱ 損益外減価償却相当額	239,199,496	866,249	51,385,463		291,451,208
Ⅲ 損益外減損損失相当額	16,275,520				16,275,520
Ⅳ 損益外利息費用相当額	3,781,041				3,781,041
Ⅴ 損益外除売却差額相当額	110,210,770	45,226	55,497,963		165,753,959
Ⅵ 引当外賞与見積額	△ 13,076,940	△ 679,037			△ 13,755,977
Ⅶ 引当外退職給付増加見積額	178,704,540	△ 12,015,852	15,393,029		182,081,717
Ⅷ 機会費用	320,439,324	189,383,916	7,226,019		517,049,259
国又は地方公共団体財産の無償又は減額された使用料による貸借取引の機会費用	187,442,258	189,343,317			376,785,575
政府出資の機会費用	132,997,066	40,599	7,226,019		140,263,684
Ⅸ 行政サービス実施コスト	26,528,579,697	931,990,731	10,084,880,921		37,545,451,349

15　勘定別の利益の処分に関する書類

（単位：円）

勘　定	高・障勘定	能開勘定	納付金勘定	合　計
Ⅰ 当期未処分利益	3,374,675	1,036,534	0	4,411,209
当期総利益	3,374,675	1,036,534	0	4,411,209
Ⅱ 利益処分額				
積立金	3,374,675	1,036,534	0	4,411,209

16　勘定相互間の相殺消去の明細

（単位：円）

債権の相殺額			債務の相殺額			備　考
勘　定	科　目	金　額	勘　定	科　目	金　額	
納付金勘定	未収金	1,236,034	高・障勘定	未払金	1,735,840	共通経費の配賦
能開勘定	未収金	499,806				
小　計		1,735,840	小　計		1,735,840	
合　計		1,735,840	合　計		1,735,840	

17　関連公益法人等

都道府県高齢・障害者雇用支援協会等並びに社団法人全国重度障害者雇用事業所協会。（全48ヵ所）

上記各協会の概要等詳細については、本部竹芝事務所に備え付けております。

高速道路工事一部完了公告

本会社において実施した高速道路の改築工事が下記のとおり一部完了しますので、道路整備特別措置法第22条第２項の規定に基づき公告します。

平成23年12月７日

西日本高速道路株式会社
代表取締役社長　西村　英俊

記

路線名	工事の区間	工事の種類	工事一部完了の日
中国横断自動車道岡山米子線	岡山県真庭市中原から岡山県真庭市樫西まで	改築工事	平成23年12月８日