補助金等収入	0	177,627,000	0	177,627,000
補助金等の精算による返還金の支出	0	△ 49,411,625	0	△ 49,411,625
その他収入	200,000	35,000	0	235,000
小計	20,816,992	188,332,263	0	209,149,255
利息の受取額	51,071	2,978,572	0	3,029,643
利息の支払額	0	△ 82,173,940	0	△ 82,173,940
業務活動によるキャッシュ・フロー	20,868,063	109,136,895	0	130,004,958
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー				
有形固定資産の取得による支出	△ 110,898,582	△ 1,088,012	0	△ 111,986,594
無形固定資産の取得による支出	0	△ 2,134,598	0	△ 2,134,598
施設費による収入	139,895,790	0	0	139,895,790
投資活動によるキャッシュ・フロー	28,997,208	△ 3,222,610	0	25,774,598
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入れによる収入	0	770,000,000	0	770,000,000
短期借入金の返済による支出	0	△ 770,000,000	0	△ 770,000,000
長期借入れによる収入	0	1,104,700,000	0	1,104,700,000
長期借入金の返済による支出	0	△ 1,189,300,000	0	△ 1,189,300,000
リース債務の返済による支出	△ 280,000	0	0	△ 280,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 280,000	△ 84,600,000	0	△ 84,880,000
Ⅳ 資金増加額（△減少額）	49,585,271	21,314,285	0	70,899,556
Ⅴ 資金期首残高	104,612,946	261,025,668	0	365,638,614
Ⅵ 資金期末残高	154,198,217	282,339,953	0	436,538,170

⑷　行政サービス実施コスト計算書

（平成22年４月１日～平成23年３月31日）　（単位：円）

項目	一般業務勘定	貸付業務勘定	調整	法人単位
Ⅰ 業務費用				
⑴ 損益計算書上の費用	691,322,012	203,145,919	0	894,467,931
北方対策業務費	453,613,777	0	0	453,613,777
施設整備費	14,687,211	0	0	14,687,211
受託業務費	52,707,084	0	0	52,707,084
貸付業務費	0	25,413,523	0	25,413,523
一般管理費	155,625,709	97,723,377	0	253,349,086
財務費用	0	79,883,561	0	79,883,561
臨時損失	14,688,231	125,458	0	14,813,689
⑵ （控除）自己収入等	△ 53,017,528	△ 69,059,194	0	△ 122,076,722
政府受託収入	△ 52,766,457	0	0	△ 52,766,457
貸付金利息	0	△ 67,026,427	0	△ 67,026,427
財務収益	△ 51,071	△ 1,033,751	0	△ 1,084,822
雑益	△ 200,000	0	0	△ 200,000
臨時利益	0	△ 999,016	0	△ 999,016
業務費用合計	638,304,484	134,086,725	0	772,391,209
Ⅱ 損益外減価償却相当額	9,504,067	0	0	9,504,067
Ⅲ 損益外利息費用相当額	627,323	0	0	627,323
Ⅳ 損益外除売却差額相当額	15,611,599	0	0	15,611,599
Ⅴ 引当外賞与見積額	326,226	230,674	0	556,900
Ⅵ 引当外退職給付増加見積額	8,043,822	6,055,042	0	14,098,864
Ⅶ 機会費用	3,227,128	12,600,104	0	15,827,232
国又は地方公共団体財産の無償又は減額された使用料による貸借取引の機会費用	134,535	0	0	134,535
政府出資又は地方公共団体出資等の機会費用	3,092,593	12,600,104	0	15,692,697
Ⅷ 行政サービス実施コスト	675,644,649	152,972,545	0	828,617,194

16　勘定別の利益の処分に関する書類

平成23年9月26日　（単位：円）

項目	一般業務勘定	貸付業務勘定	法人単位
Ⅰ 当期未処分利益	53,073	0	53,073
当期総利益	53,073	0	53,073
Ⅱ 利益処分額	53,073	0	53,073
積立金	53,073	0	53,073

17　関連公益法人等に関する事項

⑴　関連公益法人の概要

団体名	業務概要	協会との関係	役員		
			役職	氏名	協会での最終職名
社団法人 千島歯舞諸島居住者連盟	・北方領土の返還要求署名運動の推進 ・元居住者の事業の経営と生活の安定を増進するための援護対策の推進 ・返還運動後継者の育成対策推進 ・北方四島への自由訪問事業実施	助成団体（事業助成）	理事長 副理事長 副理事長 専務理事 理事 理事 理事 理事 理事 理事 理事 理事	小泉　敏夫 鈴木　寛和 萬屋　努 田村　明 今村　和徳 岩田　昇三 臼田　誠治 大坂　光明 大塚誠之助 影井豪之助 河田弘登志	