一般管理費			
役員報酬	34,368,232		
給与、賞与及び諸手当	131,812,857		
その他人件費	15,039,132		
法定福利費	23,618,167		
旅費交通費	2,997,930		
賃借料	23,828,476		
会議費	153,025		
水道光熱費	1,291,759		
消耗品費	71,015		
諸謝金	144,200		
通信費	14,000		
租税公課	188,500		
保険料	8,682		
図書印刷費	512,417		
その他管理経費	11,229,931		
減価償却費	8,070,763	253,349,086	
財務費用			
支払利息		79,883,561	
経常費用合計			879,654,242
経常収益			
運営費交付金収益		604,173,933	
施設費収益		14,687,211	
政府受託収入		52,766,457	
補助金等収益		131,334,416	
貸付金利息		67,026,427	
資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入	4,966,196		
資産見返補助金等戻入	2,752,309	7,718,505	
財務収益			
受取利息	1,084,822	1,084,822	
雑益		200,000	
経常収益合計			878,991,771
経常利益（△損失）			△ 662,471
臨時損失			
固定資産除却損		14,813,689	
臨時損失合計			14,813,689
臨時利益			
施設費収益		14,530,217	
貸倒引当金戻入益		964,016	
償却債権取立益		35,000	
臨時利益合計			15,529,233
当期純利益			53,073
当期総利益			53,073

キャッシュ・フロー計算書

（平成22年４月１日～平成23年３月31日）　（単位：円）

項目	金額
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
北方対策業務費支出	△ 225,206,513
啓発支援費支出	△ 226,006,813
人件費支出	△ 208,773,590
施設整備費支出	△ 29,217,428
受託業務費支出	△ 53,036,984
貸付けによる支出	△ 918,890,000
委託手数料支出	△ 12,418,757
その他の業務支出	△ 53,456,555
運営費交付金収入	655,037,000
政府受託収入	52,766,457
貸付金回収による収入	1,032,511,698
貸付金利息収入	67,390,365
補助金等収入	177,627,000
補助金等の精算による返還金の支出	△ 49,411,625
その他収入	235,000
小計	209,149,255
利息の受取額	3,029,643
利息の支払額	△ 82,173,940
業務活動によるキャッシュ・フロー	130,004,958
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 111,986,594
無形固定資産の取得による支出	△ 2,134,598
施設費による収入	139,895,790
投資活動によるキャッシュ・フロー	25,774,598
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	770,000,000
短期借入金の返済による支出	△ 770,000,000
長期借入れによる収入	1,104,700,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,189,300,000
リース債務の返済による支出	△ 280,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 84,880,000