一般管理費			
役員報酬	66,371,509		
給与手当	165,326,614		
退職給付費用	52,546,800		
法定福利費	28,895,399		
備品費	961,623		
交際費	145,687		
雑給	1,242,176		
福利厚生費	3,401,314		
旅費	920,304		
地代家賃	42,683,647		
会議費	16,805		
賃借料	344,126		
消耗品費	6,712,390		
通信運搬費	3,128,629		
印刷製本費	414,615		
水道光熱費	13,655,957		
交通費	4,417,833		
外部委託費	76,393,695		
租税公課	23,452,400		
保守・修繕費	24,528,533		
支払手数料	2,359,180		
支払保険料	209,240		
支払報酬	3,941,426		
図書費	1,578,403		
その他	1,808,990		
減価償却費	13,143,345	538,600,640	
財務費用			
支払利息	12,101,170	12,101,170	
経常費用合計			4,006,611,041
経常収益			
運営費交付金収益		3,677,536,376	
業務収益			
図書雑誌出版収入	137,905,512		
研修・宿泊収入	45,437,410	183,342,922	
資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入		112,188,573	
財務収益			
受取利息	20,130,139		
有価証券利息	2,771,318	22,901,457	
雑益	12,050,794		
経常収益合計			4,008,020,122
経常利益			1,409,081
臨時損失			
固定資産除却損	5,998		5,998
当期純利益			1,403,083
当期総利益			1,403,083

（注記）

ファイナンス・リース取引が損益に与える影響額は、1,403,083円であり、当該影響額を除いた当期総利益は０円であります。

キャッシュ・フロー計算書

（平成22年４月１日～平成23年３月31日）

（単位：円）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー		
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△	2,822,026,662
人件費支出	△	1,255,322,572
運営費交付金収入		3,201,746,000
図書雑誌出版収入		139,022,370
研修・宿泊収入		46,910,310
その他の収入		12,218,977
その他の業務収入		81,020
小計	△	677,370,557
利息の受取額		31,142,504
利息の支払額	△	12,548,051
業務活動によるキャッシュ・フロー	△	658,776,104
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の償還による収入		8,500,000
投資有価証券の取得による支出	△	8,599,720
定期預金の払戻による収入		21,000,000,000
定期預金の預入による支出	△	20,000,000,000
有形固定資産の取得による支出	△	62,285,820
投資活動によるキャッシュ・フロー		937,614,460
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー		
リース債務の返済による支出	△	204,098,003
財務活動によるキャッシュ・フロー	△	204,098,003
Ⅳ　資金増加額		74,740,353
Ⅴ　資金期首残高		877,108,624
Ⅵ　資金期末残高		951,848,977