京都府京都市　自動車運送事業特別会計
経営健全化計画実施状況報告（要旨）
1　計画と具体的な措置の状況
・収入増加策については，増客に向けた系統・ダイヤの編成，定時性の向上，バス待ち環境の向上などを，全市的なマイカーから公共交通への転換の取組と合わせて，計画どおり実施。
・コスト削減策については，総人件費の削減，バス車両の更新年数の延伸などを計画どおり実施。
・一般会計からの補助金については，生活支援路線補助金，市バスの購入費に対する補助金の削減を計画どおり実施。
2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）	平成26年度（第６年度）	平成27年度（第７年度）
当初計画　A		1,616,994	232,748	827,000	1,221,000	1,878,000	1,761,000	1,288,000
解消実績額　B		2,797,389	—	—	—	—	—	—
現在計画　C		2,797,389	232,748	827,000	1,221,000	1,878,000	1,761,000	1,288,000
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		1,180,395	0	0	0	0	0	0
資金不足額	11,382,717	8,585,328	8,352,580	7,525,580	6,304,580	4,426,580	2,665,580	1,377,580

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）		平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）	平成24年度（第４年度）	平成25年度（第５年度）	平成26年度（第６年度）	平成27年度（第７年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値	計画値	計画値	計画値	計画値
資金不足比率	59.7	52.5	45.9	50.2	45.7	39.4	29.4	20.1	13.4

佐賀県佐賀市　自動車運送事業会計
経営健全化計画実施状況報告（要旨）
1　計画と具体的な措置の状況
・給与支給額の抑制については、当初計画どおり実施。（平均10％カット）
2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）	平成22年度（第２年度）	平成25年度（第５年度）
当初計画　A		△　1,361	151,321	141,673
解消実績額　B		43,042	—	—
現在計画　C		43,042	151,321	141,673
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		44,403	0	0
資金不足額	659,057	616,015	464,694	12,728

3　資金不足比率の状況

（単位：％）

資金不足比率＼年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）		平成22年度（第２年度）		平成25年度（第５年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値
資金不足比率	101.0	103.8	95.0	77.6	—	8.5

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況
・計画内容を市民に広く周知するため、市及び交通局のホームページに経営健全化計画を掲載するとともに、市の広報誌に概要を掲載。

熊本県熊本市　交通事業会計
経営健全化計画実施状況報告（要旨）
1　計画と具体的な措置の状況
・バス事業の移譲。（H21年４月：本山営業所管轄７路線を移譲）
・利用促進に向けた取り組み。（利用者ニーズ把握のためのアンケート調査、商店街等と連携した電車・バス割引券の発行等）
・経営の合理化。（338人から299人へ職員削減、管理職手当の10％カット、特殊勤務手当の全廃、委託業務の契約方法の見直し等）
・経営基盤の強化。（本山営業所用地及び長溝回転用地の売却、バス事業の移譲先へバス車両36両の売却、「経営健全化補助」を新設し一般会計からの支援を拡充等）
2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分＼年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）
当初計画　A		542,387	652,455	324,332
解消実績額　B		608,409	—	—
現在計画　C		608,409	652,455	324,332
Ｂ－Ａ又はＣ－Ａ		66,022	0	0
資金不足額	5,533,795	4,925,386	4,272,931	3,948,599