3　資金不足比率の状況

（単位：%）

資金不足比率 ＼ 年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）		平成22年度（第２年度）	平成25年度（第５年度）	平成26年度（第６年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値	計画値
資金不足比率	140.8	114.2	86.2	87.3	31.3	11.4

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・水道使用料の徴収率の向上を図るため，口座振替の推進を図っている。

北海道苫小牧市　自動車運送事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・人件費等の削減については、当初計画どおり実施。

・一般会計からの繰入れについては、概ね当初計画どおり実施。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分 ＼ 年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）	平成22年度（第２年度）	平成23年度（第３年度）
当初計画　A		63,910	29,635	64,118
解消実績額　B		80,221	—	—
現在計画　C		80,221	28,093	64,118
B－A又はC－A		16,311	△ 1,542	0
資金不足額	309,410	229,189	201,096	136,978

3　資金不足比率の状況

（単位：%）

資金不足比率 ＼ 年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）		平成22年度（第２年度）		平成23年度（第３年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値
資金不足比率	33.4	28.0	25.9	25.8	—	19.4

4　その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

・職員に対し、経営健全化に向けた意識改革に努めている。

・正規運転手の配置転換及び委託拡大について、労働組合の理解と協力を得て進めている。

・市民のニーズや利便性を考慮しながら、効率的な路線の確保に努めている。

青森県八戸市　自動車運送事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・組織、定員及び給与については、当初計画どおり正職員の退職者不補充を実施（臨時職員で補充）。

・料金その他の収入については、新たな運賃制度、広告収入の増収対策、サービス向上について検討。

・一般会計からの繰入れについては、当初計画どおり実施。

・経営基盤の強化については、３事業者共通バスマップの発行、路線ナンバリングの設定、路線再編、一部路線の等間隔ダイヤ化等を実施。

2　資金不足額解消の状況

（単位：千円）

区分 ＼ 年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）	平成22年度（第２年度）	平成25年度（第５年度）
当初計画　A		126,430	49,596	253,701
解消実績額　B		186,834	—	—
現在計画　C		186,834	49,597	255,537
B－A又はC－A		60,404	1	1,836
資金不足額	884,600	697,766	648,169	12,437

3　資金不足比率の状況

（単位：%）

資金不足比率 ＼ 年度	計画初年度の前年度	平成21年度（計画初年度）		平成22年度（第２年度）	平成25年度（第５年度）
	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値
資金不足比率	66.9	60.6	55.1	59.4	7.1

愛知県名古屋市　自動車運送事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1　計画と具体的な措置の状況

・資金不足額：平成21年度の実績額100億円（計画額114億円）。

・資金不足比率：平成21年度の実績値53.6%（計画値61.0%）。

・経営健全化方策の効果額：平成21年度の実績額22億円（計画額８億円）。

・収入増加方策

通学などの固定的利用者の拡大や買い物・行楽など自由目的利用者の拡大を図るため、通学要件を緩和した学生定期券の新設や「年末年始特割ドニチエコきっぷ」の販売など乗車券サービスの向上を図るなど、積極的な乗客誘致に努めたことにより、効果額は、実績では１億円となった。

・支出抑制方策

民営事業者と遜色のないコスト体質を維持するため、給与カットの継続、生涯賃金で約20%の減となる給料表の適用、管理の委託の拡大をはじめとした人件費の抜本的な効率化や、自動車燃料費をはじめとした経費の節減などに努めたことにより、効果額は、12億円となった。

・経営基盤安定化方策

保有していた株式の売却を行ったことなどにより、効果額は、９億円となった。