租税公課	187,500		
保険料	8,000		
図書印刷費	611,086		
その他管理経費	10,194,519		
退職給付引当金繰入	1,401,250		
減価償却費	9,924,992	251,619,548	
財務費用			
支払利息		87,412,810	
経常費用合計			880,412,981
経常収益			
運営費交付金収益		599,952,598	
政府受託収入		60,900,056	
補助金等収益		131,201,000	
貸付金利息		70,983,664	
資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入	6,702,797		
資産見返補助金等戻入	2,312,976	9,015,773	
財務収益			
受取利息	3,183,859	3,183,859	
雑益		304	
経常収益合計			875,237,254
経常利益（△損失）			△ 5,175,727
臨時損失			
固定資産除却損		615,511	
臨時損失合計			615,511
臨時利益			
貸倒引当金戻入益		5,859,079	
償却債権取立益		45,000	
臨時利益合計			5,904,079
当期純利益			112,841
当期総利益			112,841

キャッシュ・フロー計算書

（自　平成21年４月１日～至　平成22年３月31日）　（単位：円）

項目	金額
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
北方対策業務費支出	△ 201,032,821
啓発支援費支出	△ 216,007,027
人件費支出	△ 262,088,187
施設整備費支出	△ 3,622,500
受託業務費支出	△ 60,903,479
貸付けによる支出	△ 835,710,000
委託手数料支出	△ 13,297,680
その他の業務支出	△ 53,562,054
運営費交付金収入	648,379,000
政府受託収入	60,900,056
貸付金回収による収入	957,555,141
貸付金利息収入	71,280,189
補助金等収入	180,567,000
補助金等の精算による返還金の支出	△ 43,197,067
その他収入	45,304
小計	229,305,875
利息の受取額	4,206,765
利息の支払額	△ 88,329,867
業務活動によるキャッシュ・フロー	145,182,773
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 4,265,047
無形固定資産の取得による支出	△ 3,118,500
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,383,547
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	800,000,000
短期借入金の返済による支出	△ 800,000,000
長期借入れによる収入	1,048,900,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,246,500,000
リース債務の返済による支出	△ 840,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 198,440,000
Ⅳ　資金増加額（△減少額）	△ 60,640,774
Ⅴ　資金期首残高	426,279,388
Ⅵ　資金期末残高	365,638,614

行政サービス実施コスト計算書

（自　平成21年４月１日～至　平成22年３月31日）　（単位：円）

項目	金額	
Ⅰ　業務費用		
(1)　損益計算書上の費用		
北方対策業務費	451,219,151	
施設整備費	3,622,500	
受託業務費	60,758,865	
貸付業務費	25,780,107	
一般管理費	251,619,548	
財務費用	87,412,810	
臨時損失	615,511	881,028,492