第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
ナゴヤサカエ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	84,380
	固定資産	33,976
	合計	118,357
負債及び純資産の部	流動負債	36,324
	固定負債	33,916
	株主資本	48,115
	資本金	3,000
	資本剰余金	40,921
	(資本準備金)	(40,921)
	利益剰余金	4,194
	(その他利益剰余金)	(4,194)
	(うち当期純利益)	(5,013)
	合計	118,357

第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
サンゲンヂャヤ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	93,486
	固定資産	40,240
	合計	133,726
負債及び純資産の部	流動負債	24,636
	固定負債	40,240
	株主資本	68,849
	資本金	3,000
	資本剰余金	48,863
	(資本準備金)	(48,863)
	利益剰余金	16,985
	(その他利益剰余金)	(16,985)
	(うち当期純損失)	(2,521)
	合計	133,726

第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
ミナトロッポンギ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	116,772
	固定資産	8,354
	合計	125,126
負債及び純資産の部	流動負債	24,795
	固定負債	8,354
	株主資本	91,976
	資本金	3,000
	資本剰余金	64,790
	(資本準備金)	(64,790)
	利益剰余金	24,185
	(その他利益剰余金)	(24,185)
	(うち当期純損失)	(3,330)
	合計	125,126

第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
カゴシマカモイケ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	189,064
	固定資産	1,750
	合計	190,814
負債及び純資産の部	流動負債	127,358
	固定負債	4,750
	株主資本	58,705
	資本金	3,000
	資本剰余金	40,094
	(資本準備金)	(40,094)
	利益剰余金	15,610
	(その他利益剰余金)	(15,610)
	(うち当期純損失)	(25,886)
	合計	190,814

第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
コウベサンノミヤ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	95,966
	固定資産	79,028
	合計	174,994
負債及び純資産の部	流動負債	52,432
	固定負債	79,028
	株主資本	43,534
	資本金	3,000
	資本剰余金	29,383
	(資本準備金)	(29,383)
	利益剰余金	11,150
	(その他利益剰余金)	(11,150)
	(うち当期純損失)	(2,129)
	合計	174,994

第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
キョウトカワラマチ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	475,856
	固定資産	99,764
	合計	575,621
負債及び純資産の部	流動負債	231,724
	固定負債	89,584
	株主資本	254,311
	資本金	3,000
	資本剰余金	174,451
	(資本準備金)	(174,451)
	利益剰余金	76,860
	(その他利益剰余金)	(76,860)
	(うち当期純損失)	(39,282)
	合計	575,621

第１期決算公告
平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社オオサカナンバ・
オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	1,975
	合計	1,975
負債及び純資産の部	流動負債	52
	株主資本	1,923
	資本金	3,000
	利益剰余金	△ 1,076
	(その他利益剰余金)	(△ 1,076)
	(うち当期純損失)	(1,076)
	合計	1,975

第10期決算公告
平成22年７月７日
東京都港区赤坂７丁目６番13号
株式会社イシン・
トウキョウ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	39,486
	固定資産	1,845
	合計	41,332
負債及び純資産の部	流動負債	23,272
	株主資本	18,059
	資本金	3,000
	利益剰余金	15,059
	(その他利益剰余金)	(15,059)
	(うち当期純利益)	(1,944)
	合計	41,332

第３期決算公告
平成22年７月７日
東京都港区虎ノ門４丁目３番13号
株式会社イシン・
ナハニシ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	214,530
	固定資産	600
	合計	215,130
負債及び純資産の部	流動負債	85,792
	株主資本	129,338
	資本金	3,000
	資本剰余金	85,855
	(資本準備金)	(85,855)
	利益剰余金	40,483
	(その他利益剰余金)	(40,483)
	(うち当期純利益)	(19,611)
	合計	215,130

第３期決算公告
平成22年７月７日
東京都千代田区神田淡路町１丁目７番５号
株式会社イシン・
オチャノミズ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	50,012
	固定資産	436
	合計	50,448
負債及び純資産の部	流動負債	18,384
	固定負債	37,000
	株主資本	△ 4,935
	資本金	3,000
	利益剰余金	△ 7,935
	(その他利益剰余金)	(△ 7,935)
	(うち当期純損失)	(7,941)
	合計	50,448

第３期決算公告　平成22年７月７日
東京都豊島区東池袋１丁目39番４号
株式会社イシン・
イケブクロ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	193,491
	固定資産	24,066
	合計	217,558
負債及び純資産の部	流動負債	53,266
	固定負債	176,981
	株主資本	△ 12,690
	資本金	48,689
	資本剰余金	45,689
	(資本準備金)	(45,689)
	利益剰余金	△ 107,068
	(その他利益剰余金)	(△ 107,068)
	(うち当期純損失)	(90,873)
	合計	217,558

第４期決算公告　平成22年７月７日
東京都港区赤坂３丁目21番７号
株式会社イシン・
アカサカ・オペレーションズ
代表取締役　マイケル・ニギッチ
貸借対照表の要旨（平成21年12月31日現在）

科目		金額(千円)
資産の部	流動資産	106,120
	固定資産	5,048
	合計	111,168
負債及び純資産の部	流動負債	28,962
	固定負債	38,260
	株主資本	43,945
	資本金	3,000
	資本剰余金	24,602
	(資本準備金)	(24,602)
	利益剰余金	16,343
	(その他利益剰余金)	(16,343)
	(うち当期純利益)	(2,647)
	合計	111,168