・一般会計からの繰入
（施設修繕経費の一部、企業債償還に要する経費、不良債務解消に要する経費）
・指定管理者の業務執行能力を定期的に評価　等

4　資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策
・一般会計から不良債務解消分として約18百万円／年繰入

5　４の方策に係る収入及び支出に関する計画

（単位：百万円）

項目	20年度決算	21年度決算	22年度決算	23年度決算	24年度決算	25年度決算	26年度決算	27年度決算	28年度決算
他会計繰入金（収益的収入）	25	25	24	23	23	22	22	25	36
他会計繰入金（資本的収入）	16	17	17	18	18	19	19	16	6
他会計繰入金（合計）	41	42	41	41	41	41	41	41	42

6　各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

	20年度決算	21年度決算	22年度決算	23年度決算	24年度決算	25年度決算	26年度決算	27年度決算	28年度決算
資金不足比率	194.1	175.1	153.1	131.0	108.9	86.9	64.8	38.2	—

7　その他経営の健全化に必要な事項
・指定管理者による運営が困難となった場合は、施設運営を休止し、会計廃止を検討

山口県　美祢市　観光事業特別会計

1　資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因
・観光客の減少による営業収益の長期的な減少傾向
・収益減に応じた人件費等の費用の見直しの遅れ

2　計画期間
平成21年度から平成26年度まで６年間

3　経営の健全化の基本方針
・人件費の計画的な削減等一層の合理化対策の推進による黒字額の拡大（秋芳洞）
・損益均衡を目標とした収益増やコスト削減、利用体系の見直し等による収支の改善（その他不採算施設）

4　資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策
・積極的な広告宣伝、観光キャンペーンの展開やイベントの開催による観光客の増加
・広域的な修学旅行等の団体客誘致活動の展開
・各施設の特性を活かしたサービスの充実や積極的な情報発信による利用者の拡大
・民間委託の促進や業務の見直しによる職員数の削減、勤務シフトの見直し
・稼働率に応じた営業時期等の見直しによる経費の削減
・指定管理者制度の導入の拡大や見直し

5　４の方策に係る収入及び支出に関する計画

（単位：百万円）

項目	20年度決算	21年度決算	22年度決算	23年度決算	24年度決算	25年度決算	26年度決算
料金収入	664	704	690	712	690	690	690
職員給与費	211	198	165	110	110	111	111
その他営業費用	270	335	276	327	330	326	326

6　各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

	20年度決算	21年度決算	22年度決算	23年度決算	24年度決算	25年度決算	26年度決算
資金不足比率	169.5	141.1	113.1	77.8	49.5	16.6	0.0

7　その他経営の健全化に必要な事項
・市総合観光振興計画（平成22年度策定）における収益拡大策の位置付け
・経営改善が困難な場合における施設の廃止や一部閉鎖の検討
・人材育成や横断的、柔軟な人事配置、安全対策の徹底

高知県　高知市　国民宿舎運営事業特別会計

1　資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因
・リニューアルを行う際の収支計画において、過大な宿泊客数の設定や、大幅な利用料の値上げによる収入増を見込むなど、見通しの甘い計画であったため。
・施設改築時の起債償還の負担

2　計画期間
平成21年度から平成31年度まで11年間

3　経営の健全化の基本方針
・施設改築に係る起債元金への一般会計からの繰入
・指定管理者である（財）高知市桂浜公園観光開発公社の経営改善に向けた組織力の強化
・指定管理者の平成24年４月からの公募
・委託契約の見直しなどのコスト削減
・閑散期対策として、文化系サークルの合宿獲得に向けた営業強化
・利用者が快適に過ごすために必要な改修を計画的に取り組む

4　資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策
・施設改築に係る起債元金への一般会計からの繰入

5　４の方策に係る収入及び支出に関する計画

（単位：百万円）

項目	20年度決算	21年度決算	22年度決算	23年度決算	24年度決算	25年度決算	26年度決算	27年度決算
他会計繰入金	0	0	126	126	126	126	126	126

28年度決算	29年度決算	30年度決算	31年度決算
126	126	126	126