2一般管理費			
役員報酬、賞与及び諸手当	47,933,367		
給与、賞与及び諸手当	124,778,794		
法定福利費・福利厚生費	22,266,755		
雑給	14,708,481		
外部委託費	36,343,042		
支払リース料	4,214,371		
賃借料	2,644,529		
減価償却費	31,133,327		
保守・修繕費	31,407,937		
水道光熱費	30,879,782		
旅費交通費	6,306,227		
材料消耗品費	26,557,327		
機器・物品費	5,056,170		
諸謝金	3,389,000		
支払手数料	1,241,561		
その他	30,070,802		
一般管理費合計		418,931,472	
経常費用合計			11,116,475,521
Ⅱ経常収益			
1運営費交付金収益		318,461,706	
2業務収益			
検定料収入	9,711,606,000		
成績提供手数料収入	755,987,580		
成績通知手数料収入	308,460,800		
適性試験受験料収入	131,380,000		
成績カード追加発行手数料収入	571,710		
業務収益合計		10,908,006,090	
3業務外収益			
高認読取手数料収入	1,622,852		
その他収入	8,423,333		
業務外収益合計		10,046,185	
4寄付金収益			
寄付金収益	51,000		
寄付金収益合計		51,000	
5資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入	94,100,236		
資産見返物品受贈額戻入	18,461,828		
資産見返寄付金戻入	584,138		
資産見返負債戻入合計		113,146,202	
6雑益			
物品受贈益	871,080		
雑益	6,393		
雑益合計		877,473	
経常収益合計			11,350,588,656
経常利益			234,113,135
Ⅲ臨時損失			
固定資産除却損		9,566,920	
臨時損失合計			9,566,920
Ⅳ当期純利益			
当期純利益			224,546,215
Ⅴ前中期目標期間繰越積立金取崩額			
前中期目標期間繰越積立金取崩額			7,956,684
Ⅵ当期総利益			
当期総利益			232,502,899

キャッシュ・フロー計算書

（平成20年４月１日～平成21年３月31日）

（単位：円）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー		
原材料、商品又はサービスの購入による支出		△ 9,956,177,705
人件費支出		△ 964,649,330
その他の業務支出		△ 173,842,481
運営費交付金収入		421,800,000
自己事業収入		10,955,677,193
業務活動によるキャッシュ・フロー		282,807,677
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出		△ 201,936,175
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 201,936,175
Ⅲ　資金増加額		80,871,502
Ⅳ　資金期首残高		2,181,691,910
Ⅴ　資金期末残高		2,262,563,412

利益の処分に関する書類

（単位：円）

Ⅰ　当期未処分利益		232,502,899
当期総利益	232,502,899	
Ⅱ　利益処分額		
積立金	232,502,899	232,502,899