旅費交通費	0	6,060,159	0	6,060,159
消耗品費	0	1,264,962	0	1,264,962
通信費	0	2,173,807	0	2,173,807
図書印刷費	0	1,104,810	0	1,104,810
その他業務経費	0	3,470,024	0	3,470,024
一般管理費				
役員報酬	17,434,407	17,174,407	0	34,608,814
給与、賞与及び諸手当	83,732,409	49,976,587	0	133,708,996
その他人件費	0	8,916,432	0	8,916,432
法定福利費	12,348,135	9,306,199	0	21,654,334
退職手当	3,656,910	3,808,534	0	7,465,444
旅費交通費	1,989,230	439,520	0	2,428,750
賃借料	16,239,037	8,766,368	0	25,005,405
会議費	133,497	0	0	133,497
水道光熱費	1,097,141	341,502	0	1,438,643
消耗品費	10,661	71,775	0	82,436
諸謝金	96,000	0	0	96,000
通信費	34,000	100,800	0	134,800
租税公課	146,100	0	0	146,100
保険料	8,000	0	0	8,000
図書印刷費	1,775,835	0	0	1,775,835
その他管理経費	5,666,115	8,368,759	0	14,034,874
減価償却費	9,130,361	2,734,593	0	11,864,954
財務費用				
支払利息	0	89,081,549	0	89,081,549
経常費用合計	677,381,325	230,734,877	0	908,116,202
経常収益				
運営費交付金収益	613,210,451	0	0	613,210,451
政府受託収入	57,700,986	0	0	57,700,986
補助金等収益	0	136,402,061	0	136,402,061
貸付金利息	0	74,488,715	0	74,488,715
資産見返負債戻入				
資産見返運営費交付金戻入	8,303,749	0	0	8,303,749
資産見返補助金等戻入	0	2,637,001	0	2,637,001
財務収益				
受取利息	266,884	4,440,358	0	4,707,242
雑益	5,900	0	0	5,900
経常収益合計	679,487,970	217,968,135	0	897,456,105
経常利益（△損失）	2,106,645	△ 12,766,742	0	△ 10,660,097
臨時損失				
固定資産除却損	1,985,288	320,583	0	2,305,871
臨時損失合計	1,985,288	320,583	0	2,305,871
臨時利益				
貸倒引当金戻入益	0	13,062,325	0	13,062,325
償却債権取立益	0	25,000	0	25,000
臨時利益合計	0	13,087,325	0	13,087,325
当期純利益	121,357	0	0	121,357
当期総利益	121,357	0	0	121,357

⑶　キャッシュ・フロー計算書

（自　平成20年４月１日～至　平成21年３月31日）　（単位：円）

項目	一般業務勘定	貸付業務勘定	調整	法人単位
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー				
北方対策業務費支出	△ 216,512,459	0	0	△ 216,512,459
啓発支援費支出	△ 216,480,555	0	0	△ 216,480,555
人件費支出	△ 152,680,057	△ 94,637,324	0	△ 247,317,381
受託業務費支出	△ 57,065,915	0	0	△ 57,065,915
貸付けによる支出	0	△ 625,954,000	0	△ 625,954,000
委託手数料支出	0	△ 13,828,085	0	△ 13,828,085
その他の業務支出	△ 29,150,386	△ 31,857,874	0	△ 61,008,260
運営費交付金収入	652,280,000	0	0	652,280,000
政府受託収入	57,700,986	0	0	57,700,986
貸付金回収による収入	0	880,463,253	0	880,463,253
貸付金利息収入	0	75,542,976	0	75,542,976
補助金等収入	0	187,505,000	0	187,505,000
補助金等の精算による返還金の支出	0	△ 36,237,139	0	△ 36,237,139
その他収入	5,900	25,000	0	30,900
小計	38,097,514	341,021,807	0	379,119,321
利息の受取額	266,884	4,455,701	0	4,722,585
利息の支払額	0	△ 88,927,855	0	△ 88,927,855
国庫納付金の支払額	△ 142,748,778	0	0	△ 142,748,778
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 104,384,380	256,549,653	0	152,165,273
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー				
有形固定資産の取得による支出	△ 2,842,455	△ 3,702,872	0	△ 6,545,327
無形固定資産の取得による支出	0	△ 4,557,000	0	△ 4,557,000
敷金・保証金の差入による支出	0	△ 3,992,370	0	△ 3,992,370
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,842,455	△ 12,252,242	0	△ 15,094,697