租税公課	146,100		
保険料	8,000		
図書印刷費	1,775,835		
その他管理経費	14,034,874		
減価償却費	11,864,954	263,503,314	
財務費用			
支払利息		89,081,549	
経常費用合計			908,116,202
経常収益			
運営費交付金収益		613,210,451	
政府受託収入		57,700,986	
補助金等収益		136,402,061	
貸付金利息		74,488,715	
資産見返負債戻入			
資産見返運営費交付金戻入	8,303,749		
資産見返補助金等戻入	2,637,001	10,940,750	
財務収益			
受取利息	4,707,242	4,707,242	
雑益		5,900	
経常収益合計			897,456,105
経常利益（△損失）			△ 10,660,097
臨時損失			
固定資産除却損		2,305,871	
臨時損失合計			2,305,871
臨時利益			
貸倒引当金戻入益		13,062,325	
償却債権取立益		25,000	
臨時利益合計			13,087,325
当期純利益			121,357
当期総利益			121,357

キャッシュ・フロー計算書

（自　平成20年４月１日～至　平成21年３月31日）　（単位：円）

項目	金額
Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
北方対策業務費支出	△ 216,512,459
啓発支援費支出	△ 216,480,555
人件費支出	△ 247,317,381
受託業務費支出	△ 57,065,915
貸付けによる支出	△ 625,954,000
委託手数料支出	△ 13,828,085
その他の業務支出	△ 61,008,260
運営費交付金収入	652,280,000
政府受託収入	57,700,986
貸付金回収による収入	880,463,253
貸付金利息収入	75,542,976
補助金等収入	187,505,000
補助金等の精算による返還金の支出	△ 36,237,139
その他収入	30,900
小計	379,119,321
利息の受取額	4,722,585
利息の支払額	△ 88,927,855
国庫納付金の支払額	△ 142,748,778
業務活動によるキャッシュ・フロー	152,165,273
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 6,545,327
無形固定資産の取得による支出	△ 4,557,000
敷金・保証金の差入による支出	△ 3,992,370
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 15,094,697
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	800,000,000
短期借入金の返済による支出	△ 800,000,000
長期借入れによる収入	1,050,300,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,299,600,000
リース債務の返済による支出	△ 840,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 250,140,000
Ⅳ　資金増加額（△減少額）	△ 113,069,424
Ⅴ　資金期首残高	539,348,812
Ⅵ　資金期末残高	426,279,388

行政サービス実施コスト計算書

（自　平成20年４月１日～至　平成21年３月31日）　（単位：円）

項目	金額	
Ⅰ　業務費用		
(1)　損益計算書上の費用		
北方対策業務費	466,360,558	
受託業務費	57,522,929	
貸付業務費	31,647,852	
一般管理費	263,503,314	
財務費用	89,081,549	
臨時損失	2,305,871	910,422,073