(4)　純資産変動計算書（令和７年４月１日～令和８年３月31日）

（単位：円）

| | Ⅰ　資本金 | | Ⅱ　利益剰余金（又は繰越欠損金（△）） | Ⅲ　評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 政府出資金 | 資本金合計 | | 関係会社株式評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 当期首残高 | 30,554,662,197 | 30,554,662,197 | △ 57,099,468,699 | 2,687,546,013 | 2,687,546,013 | △ 23,857,260,489 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| Ⅱ　利益剰余金（又は繰越欠損金（△））の当期変動額（純額） | | | 2,328,955,084 | | | 2,328,955,084 |
| Ⅲ　評価・換算差額等の当期変動額（純額） | | | | 451,482,035 | 451,482,035 | 451,482,035 |
| 当期変動額合計 | 0 | 0 | 2,328,955,084 | 451,482,035 | 451,482,035 | 2,780,437,119 |
| 当期末残高 | 30,554,662,197 | 30,554,662,197 | △ 54,770,513,615 | 3,139,028,048 | 3,139,028,048 | △ 21,076,823,370 |

(5)　キャッシュ・フロー計算書（令和７年４月１日～令和８年３月31日）

（単位：円）

| | |
|---|---|
| Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー | |
| 原材料、商品又はサービスの購入による支出 | △ 19,686,777,246 |
| 人件費支出 | △ 2,439,874,679 |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出 | △ 5,864,371,630 |
| 畜産業振興事業費支出 | △ 29,845,922,332 |
| 加工原料乳補給金等事業費支出 | △ 39,151,454,597 |
| 輸入乳製品売買事業費支出 | △ 76,597,510 |
| 野菜生産出荷安定事業費支出 | △ 2,618,478,932 |
| 野菜農業振興事業費支出 | △ 1,203,813,162 |
| 糖価調整事業費支出 | △ 39,375,113,646 |
| でん粉価格調整事業費支出 | △ 3,484,235,663 |
| 情報収集提供事業費支出 | △ 364,381,969 |
| 肉用子牛補給金等事業費支出 | △ 2,223,607,011 |
| 一般管理費支出 | △ 742,370,698 |
| その他の業務支出 | △ 469,397,320 |
| 運営費交付金収入 | 2,889,678,000 |
| 補助金等収入 | 137,540,843,350 |
| 事業収入 | 68,112,439,391 |
| その他の収入 | 6,249,605,298 |
| 小計 | 67,246,169,644 |
| 利息及び配当金の受取額 | 1,141,475,908 |
| 利息の支払額 | △ 375,911,437 |
| 国庫納付金の支払額 | △ 16,426,346,118 |
| 政府交付金の精算による返還金の支出 | △ 1,006,292,558 |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 50,579,095,439 |
| Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー | |
| 有価証券の取得による支出 | △ 5,401,277,000 |
| 有価証券の売却による収入 | 3,664,170,000 |
| 有価証券の償還による収入 | 3,600,000,000 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 92,539,403 |
| 定期預金の預入による支出 | △ 334,200,000,000 |
| 定期預金の払戻による収入 | 292,700,000,000 |
| 敷金保証金の差入による支出 | △ 297,000 |
| 敷金保証金の回収による収入 | 401,000 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 39,729,542,403 |
| Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー | |
| 短期借入れによる収入 | 40,190,576,090 |
| 短期借入金の返済による支出 | △ 37,325,286,828 |
| リース債務の返済による支出 | △ 1,294,498 |
| 不要財産に係る国庫納付等による支出 | △ 4,266,440,478 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,402,445,714 |
| Ⅳ　資金増加額 | 9,447,107,322 |
| Ⅴ　資金期首残高 | 131,465,649,070 |
| Ⅵ　資金期末残高 | 140,912,756,392 |