２．一般管理費		
役員報酬	96,366,288	
給与手当	696,491,136	
法定福利費	90,462,863	
退職給付費用	29,140,071	
その他の人件費	345,766,960	
減価償却費	145,288,324	
賃借料・リース料	404,702,841	
通信運搬費	28,446,989	
保守料	65,621,053	
外注費	116,467,837	
その他	479,405,150	2,498,159,512
３．財務費用		
支払利息	74,941,141	
為替差損	71,241	75,012,382
経常費用合計		26,109,844,809
Ⅱ　経常収益		
１．運営費交付金収益		
運営費交付金収益	27,399,670,676	27,399,670,676
２．手数料等収入		
検査手数料収入	1,176,252,050	1,176,252,050
３．資産見返負債戻入		
資産見返運営費交付金戻入	898,297,364	
資産見返物品受贈額戻入	26,190,470	924,487,834
４．財務収益		
受取利息	6,860,761	6,860,761
５．雑益		2,067,497
経常収益合計		29,509,338,818
経常利益		3,399,494,009
Ⅲ　臨時損失		
減損損失	111,344,931	
災害損失	13,453,329	124,798,260
Ⅳ　臨時利益		
リース債務免除益	7,640,650	7,640,650
当期純利益		3,282,336,399
当期総利益		3,282,336,399

キャッシュ・フロー計算書

（平成23年４月１日～平成24年３月31日）

法人単位

（単位：円）

Ⅰ　業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 18,565,331,454
人件費支出	△ 5,889,637,216
運営費交付金収入	21,641,025,000
手数料等収入	1,120,967,100
その他	2,067,497
小計	△ 1,690,909,073
利息の受取額	7,136,925
利息の支払額	△ 74,941,141
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,758,713,289
Ⅱ　投資活動によるキャッシュ・フロー	
定期預金の純増減額	8,000,000,000
有形固定資産の取得による支出	△ 1,742,246,101
無形固定資産の取得による支出	△ 1,378,704,858
敷金・保証金の預入による支出	△ 600,258,800
敷金・保証金の返還による収入	717,562,231
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,996,352,472
Ⅲ　財務活動によるキャッシュ・フロー	
リース債務の返済による支出	△ 1,085,614,921
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,085,614,921
Ⅳ　資金に係る換算差額	66,996
Ⅴ　資金増加額	2,152,091,258
Ⅵ　資金期首残高	2,088,433,322
Ⅶ　資金期末残高	4,240,524,580

行政サービス実施コスト計算書

平成23年４月１日～平成24年３月31日

法人単位

（単位：円）

科　　目	金　　額	
Ⅰ　業務費用		
(1)　損益計算書上の費用		
業務費	23,536,672,915	
一般管理費	2,498,159,512	
財務費用	75,012,382	
臨時損失	124,798,260	26,234,643,069